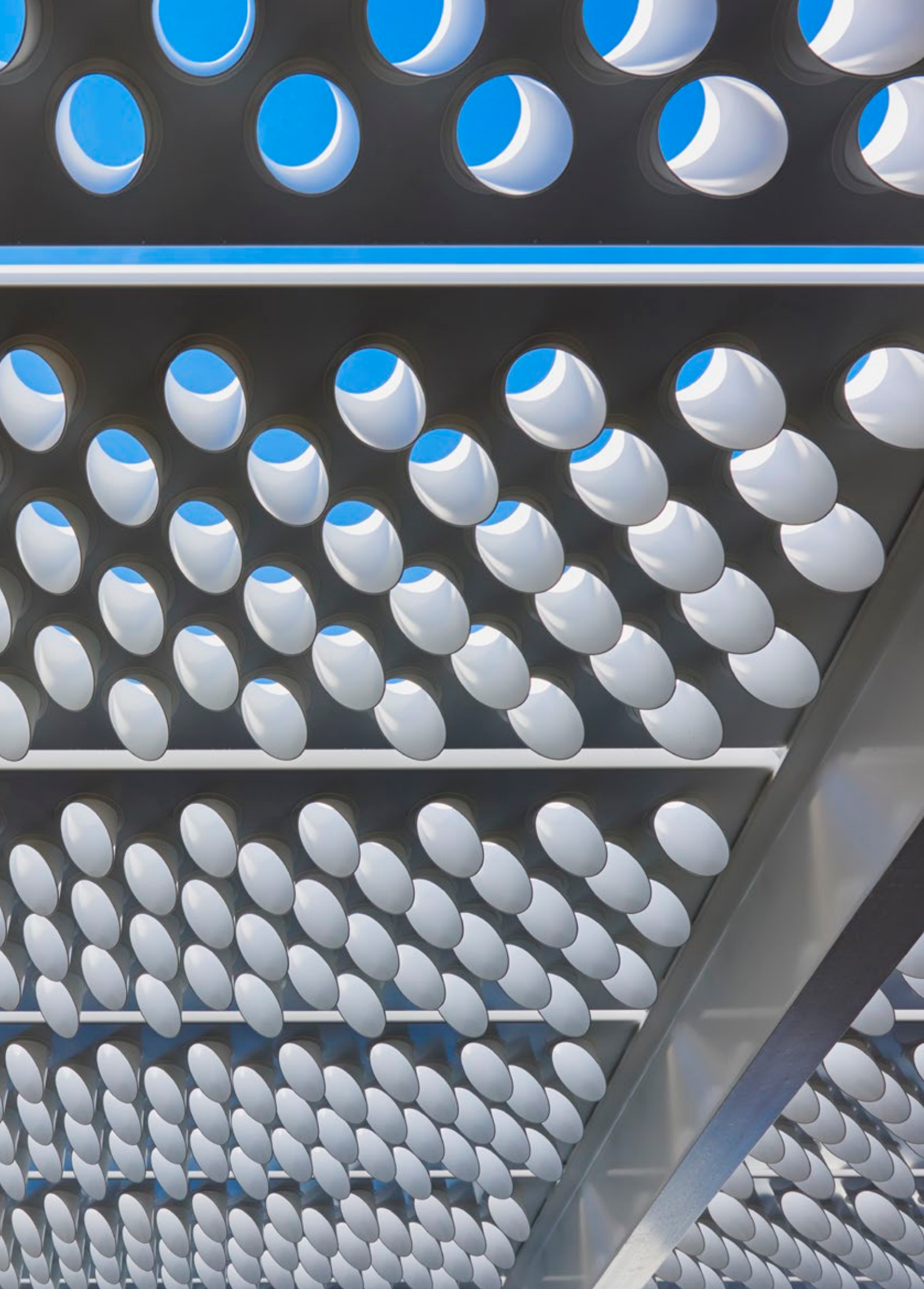




**VDL GROEP
JAARVERSLAG
2015**







**VDL GROEP
JAARVERSLAG
2015**

VDL Groep bv

Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland

Telefoon +31 (0)40 - 292 50 00
Fax +31 (0)40 - 292 50 01

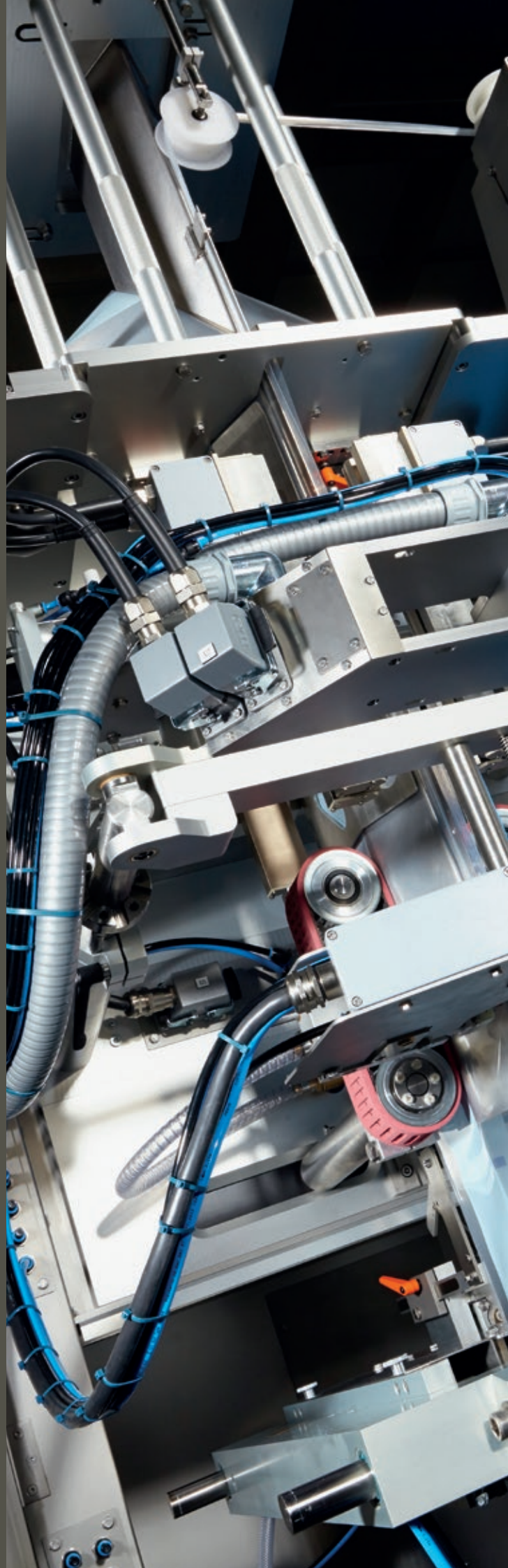
info@vdlgroep.com
www.vdlgroep.com





INHOUD

3	Kerncijfers
4	Profiel
5	Groepsschema
7	Verslag van de Directie
45	Bericht van de Raad van Commissarissen
46	Controleverklaring
47	Werkmaatschappijen
61	Jaarrekening 2015
66	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling



KERNCIJFERS

(x 1.000 euro)



	2015	2014	2013	2012	2011
Gecombineerde omzet	2.686.499	2.545.519	1.812.313	1.756.354	1.718.724
Geconsolideerde omzet	2.522.070	2.342.041	1.632.108	1.628.857	1.574.805
Bedrijfsresultaat	167.181	117.988	95.610	87.407	96.275
Winst voor belastingen	163.744	120.209	98.027	75.679	83.377
Winst voor belastingen / omzet	6,1%	4,7%	5,4%	4,3%	4,9%
Nettowinst	125.406	104.247	88.582	56.755	66.014
Nettowinst / omzet	4,7%	4,1%	4,9%	3,2%	3,8%
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	61.198	46.300	47.326	32.490	30.465
Cashflow	186.604	150.547	135.908	89.245	96.479
(Des)investeringen materiële vaste activa	124.259	114.459	82.456	213.072	52.100
Eigen vermogen	1.017.179	924.894	854.350	788.480	577.638
Totaal vermogen	1.683.108	1.660.407	1.382.879	1.403.669	1.062.228
Eigen vermogen / totaal vermogen	60,4%	55,7%	61,8%	56,2%	54,4%
Nettowinst / eigen vermogen	12,3%	11,3%	10,4%	7,2%	11,5%
Medewerk(st)ers per 31 december	10.623	10.303	9.216	8.757	7.135



PROFIEL VDL GROEP

VDL Groep is een internationale, industriële onderneming die zich toelegt op de ontwikkeling, productie en verkoop van halffabricaten, bussen en eindproducten en de assemblage van personenauto's. Vanuit het hoofdkantoor in Eindhoven begeleidt zij haar werkmaatschappijen die zelfstandig functioneren en resultaat-verantwoordelijk zijn.

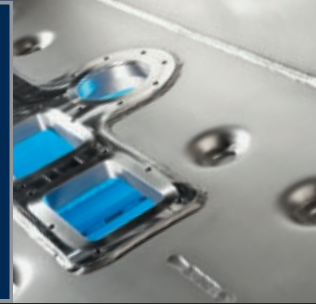
In 1953 werd met de oprichting van 'Metaalindustrie en Constructiewerkplaats P. van der Leegte' de basis gelegd voor wat nu VDL Groep is. Door gerichte acquisities en autonome groei heeft dit familiebedrijf zich ontwikkeld tot een groep van inmiddels 87 werkmaatschappijen, verspreid over 19 landen en met 10.623 medewerkers.

In de toeleveringsbranche is VDL toonaangevend op het gebied van metaalbewerking, mechatronische systemen en modulebouw, kunststofverwerking en oppervlaktebehandeling. Onder de divisie autoassemblage valt het produceren van personenauto's voor derden. De busdivisie bestaat uit chassis & chassis modules, touringcars, openbaarvervoerbussen, mini- & midibussen, speciale voertuigen, gebruikte bussen en parts & services. De divisie eindproducten is veelomvattend: veersystemen voor de trailer- en truckindustrie, warmte-, koel- en luchttechnische installaties, productieautomatiseringssystemen, installaties voor de olie-, gas- en petrochemische industrie, systemen voor de agrarische sector, zonnepanelen, dakkoffers, container-handlingssystemen, afvalinzamelingsystemen, sigaren- en verpakkingsmachines, componenten voor bulkhandling en afzuiginstallaties en systemen voor explosie- en brandbeveiliging.

VDL Groep streeft een beheerste groei na, zowel autonoom als door gerichte acquisities. Zij is voortdurend op zoek naar verbetering van haar producten en productieprocessen. Een dergelijke visie vereist een aantal voorwaarden: een modern machinepark, huisvesting gebaseerd op een goede logistiek, een kritisch kwaliteitsbeleid en gedegen vakmanschap. VDL Groep investeert hierin en kan daardoor voldoen aan de door de klant gestelde eisen.

VDL Groep heeft een vlakke organisatiestructuur met korte beleidslijnen. De bedrijfscultuur wordt gekenmerkt door de gemeenschappelijke VDL-filosofie van 'menselijke meerwaarde'. Dit vormt de basis voor een hechte samenwerking tussen de bedrijven binnen de groep.

GROEPSSCHEMA



VDL Groep			
VDL Nederland	VDL Holding Belgium		
Toeleveringen	Autoassemblage	Bussen	Eindproducten
VD Leegte Metaal VDL Gereedschapmakerij VDL TIM Hapert VDL VDS Technische Industrie VDL Laktechniek VDL Belgium VDL Technics VDL Kunststoffen VDL HMI VDL NSA Metaal VDL Apparatenbouw VDL MPC VDL Parree VDL Staalservice VDL Lasindustrie VDL RPI Metaal VDL Rotech VDL Systems VDL Postma VDL Industrial Modules VDL Konings VDL Wientjes Roden VDL Wientjes Emmen VDL Services VDL Enabling Technologies Group VDL ETG Eindhoven VDL ETG Research VDL ETG Projects VDL ETG T&D VDL ETG Almelo VDL ETG Singapore VDL ETG Suzhou VDL ETG Switzerland VDL Network Supplies VDL Fibertech Industries VDL GL Precision (84%)	VDL Nedcar	VDL Bus & Coach VDL Bus Chassis VDL Bus Modules VDL Bus Heerenveen VDL Bus Venlo VDL Bus Roeselare VDL Bus Valkenswaard VDL Bus & Coach Nederland VDL Bus & Coach France VDL Bus & Coach Italia VDL Bus & Coach Belgium VDL Bus & Coach Polska VDL Bus & Coach Deutschland VDL Bus & Coach Suisse VDL Bus & Coach Czech Republic VDL Bus & Coach South Africa (70%) VDL Bus & Coach Serbia VDL Bus & Coach Danmark VDL Bus Center Nederland VDL Bus Center Deutschland VDL Busland VDL Bus & Coach Service FRY-ZHN VDL Bus & Coach Service Brabant VDL Parts VDL Enabling Transport Solutions	VDL Agrotech VDL Industrial Products VDL Steelweld VDL Steelweld UK VDL Steelweld Deutschland VDL Steelweld Sweden VDL Steelweld Suzhou VDL Hapro VDL Klima VDL Klima Belgium VDL Klima France VDL KTI VDL Delmas VDL Containersystemen VDL Containersysteme VDL Translift VDL Weweler VDL Weweler Parts Weweler-Colaert Truck & Trailer Industry VDL PMB-UVA VDL USA VDL Middle East



VERSLAG VAN DE DIRECTIE



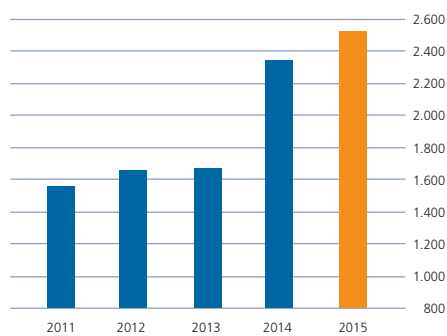
2015 was voor VDL Groep een goed en evenwichtig jaar, waarin we weer verder zijn gegroeid. Een jaar waarin de busdivisie zich, na een aantal moeilijke jaren, heeft hersteld. Tevens heeft zij haar positie op het gebied van elektrisch vervoer verder versterkt. Een andere positieve ontwikkeling was dat bij onze autofabriek VDL Nedcar een tweede model, de MINI Cabrio, in productie werd genomen.

We kunnen terugkijken op een financieel prima jaar. De gecombineerde omzet is gestegen van 2,546 miljard euro in 2014 naar 2,687 miljard euro in 2015. De geconsolideerde omzet is uitgekomen op 2,522 miljard euro ten opzichte van 2,342 miljard euro in 2014. Het nettoresultaat is eveneens toegenomen: van 104 miljoen euro in 2014 naar 125 miljoen euro in 2015. Dit is het beste resultaat uit onze geschiedenis en dat is een prestatie waar we trots op zijn. Dit geeft weer ruimte voor investeringen in 2016. De balanspositie blijft onverminderd sterk met een solvabiliteit van ruim 60%.

Ook het aantal medewerkers is toegenomen: van 10.303 eind 2014 naar 10.623 eind 2015, waarvan 81% werkzaam in Nederland. Deze groei is voor het grootste deel tot stand gekomen door de overnames van GL Precision te Eindhoven en TEL Mechatronics te Trübbach (Zwitserland).

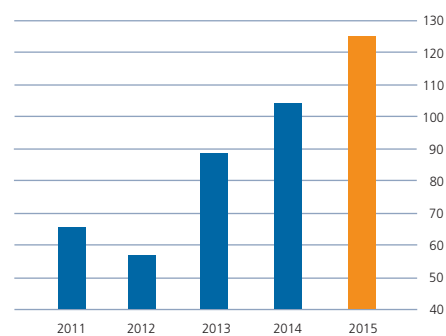
GECONSOLIDEERDE OMZET

(in miljoenen euro)



NETTORESULTAAT

(in miljoenen euro)



Omzet

De gecombineerde omzet over 2015 is uitgekomen op 2,687 miljard euro. Ten opzichte van de 2,546 miljard euro in 2014 is dit een stijging van 6%. De onderlinge leveringen zijn afgenomen. Onze eigen productiecapaciteit werd in 2015 goed benut, waardoor we meer hebben uitbesteed.

	2015 euro mln	2014 euro mln
Gecombineerde omzet	2.687	2.546
Onderlinge leveringen	-165	- 204
Geconsolideerde omzet	2.522	2.342

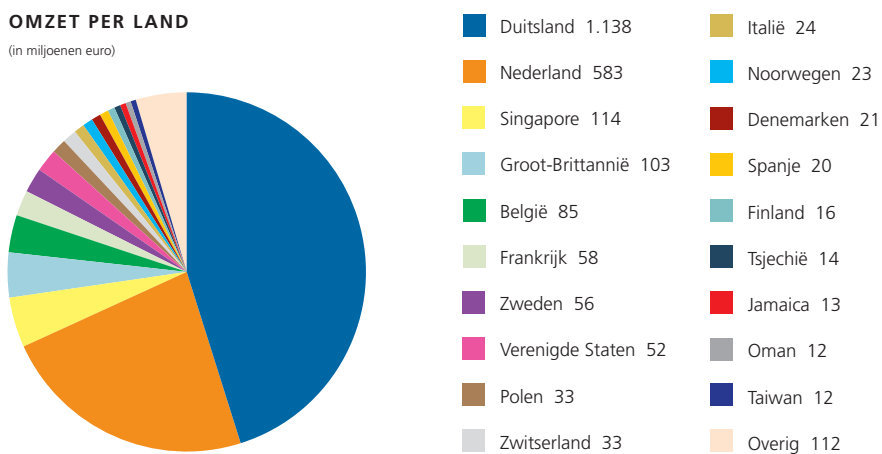
De verhouding tussen de binnenlandse en buitenlandse omzet is in 2015 onveranderd gebleven ten opzichte van 2014.

	2015 euro mln	%	2014 euro mln	%
Buitenland	1.939	77	1.799	77
Binnenland	583	23	543	23
	2.522		2.342	

In 2015 hebben we wereldwijd buiten Nederland aan 113 landen producten geleverd. De buitenlandse omzet, verdeeld over de verschillende continenten, ziet er als volgt uit: Europa 1,666 miljard euro (40 landen), Azië 189 miljoen euro (30 landen), Amerika 71 miljoen euro (20 landen), Afrika 10 miljoen euro (20 landen) en Oceanië 3 miljoen euro (3 landen). Als we de omzet verdelen over de diverse landen zien we dat Duitsland, evenals vorig jaar, het grootste afzetgebied is. Daarnaast waren Nederland, Singapore en Groot-Brittannië belangrijke afzetgebieden.

OMZET PER LAND

(in miljoenen euro)



Divisies

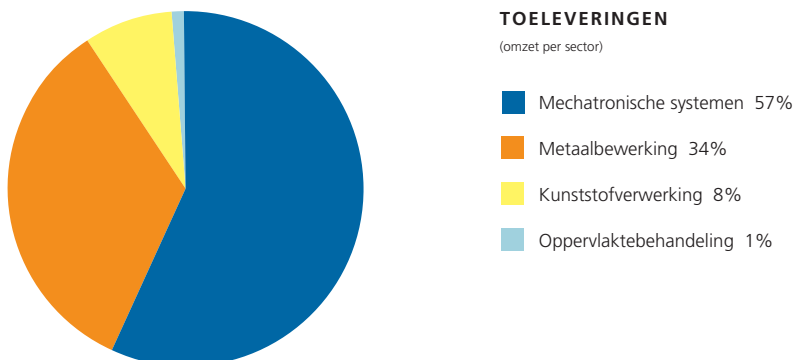
Als we de gecombineerde omzet van VDL Groep opsplitsen naar de divisies toeleveringen, autoassemblage, bussen en eindproducten, blijkt dat de omzetgroei in 2015 tot stand is gekomen door de eerste twee divisies.

	2015		2014	
	euro mln	%	euro mln	%
Toeleveringen	914	34	795	31
Autoassemblage	912	34	775	31
Bussen	386	14	417	16
Eindproducten	475	18	559	22
	2.687		2.546	

Toeleveringen

De omzet in de divisie toeleveringen steeg van 795 miljoen euro in 2014 naar 914 miljoen euro in 2015, zowel door autonome groei als door de overname van GL Precision (nu VDL GL Precision) te Eindhoven en TEL Mechatronics (nu VDL ETG Switzerland) te Trübbach, Zwitserland. Beide bedrijven zijn actief op het gebied van mechatronische systemen en modulebouw. Deze overnames dragen bij aan de verdere ontwikkeling van VDL als systeemleverancier. Evenals de omzet, is ook het resultaat toegenomen in deze divisie. In 2015 heeft VDL Groep flink geïnvesteerd in onderzoek- en ontwikkelcapaciteit om zodoende onze expertise als hightech toeleverancier verder te optimaliseren. Dit betekent onder andere een nog intensievere samenwerking met onze klanten.

In het eerste kwartaal van 2016 is de omzet in de toeleveringsdivisie gestegen van 214 miljoen euro in het eerste kwartaal van 2015 naar 229 miljoen euro. De orderportefeuille eind eerste kwartaal 2016 bedroeg 281 miljoen euro en is daarmee ook hoger dan in dezelfde week vorig jaar (261 miljoen euro). De voor deze divisie belangrijke semiconductor- en automotive markt lijken stabiel en we hebben goede verwachtingen voor 2016.



	2015		2014	
	euro mln	%	euro mln	%
Mechatronische systemen	520	57	422	53
Metaalbewerking	316	34	294	37
Kunststofverwerking	71	8	72	9
Oppervlaktebehandeling	7	1	7	1
	914		795	

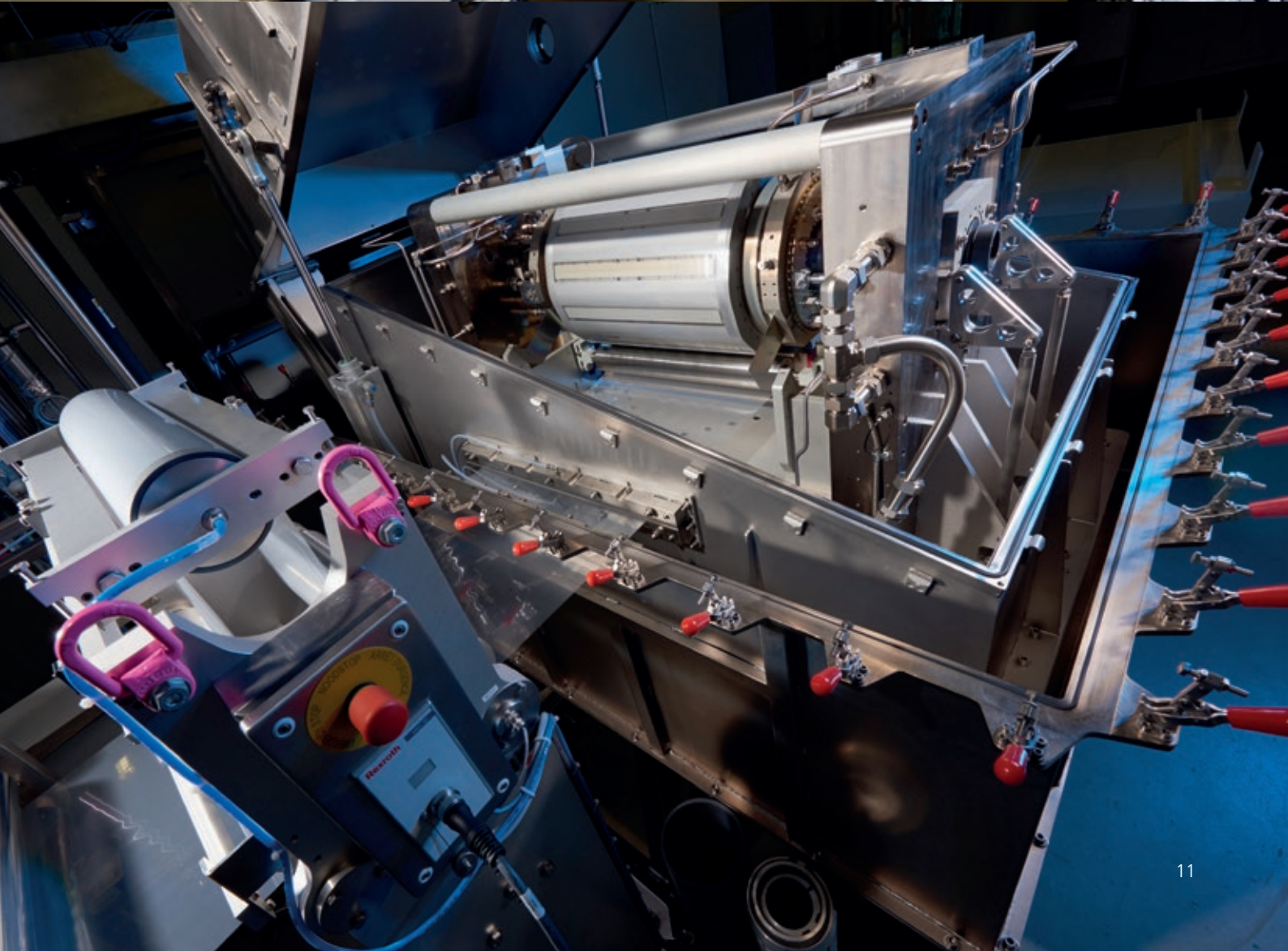
■ Mechatronische systemen en modulebouw

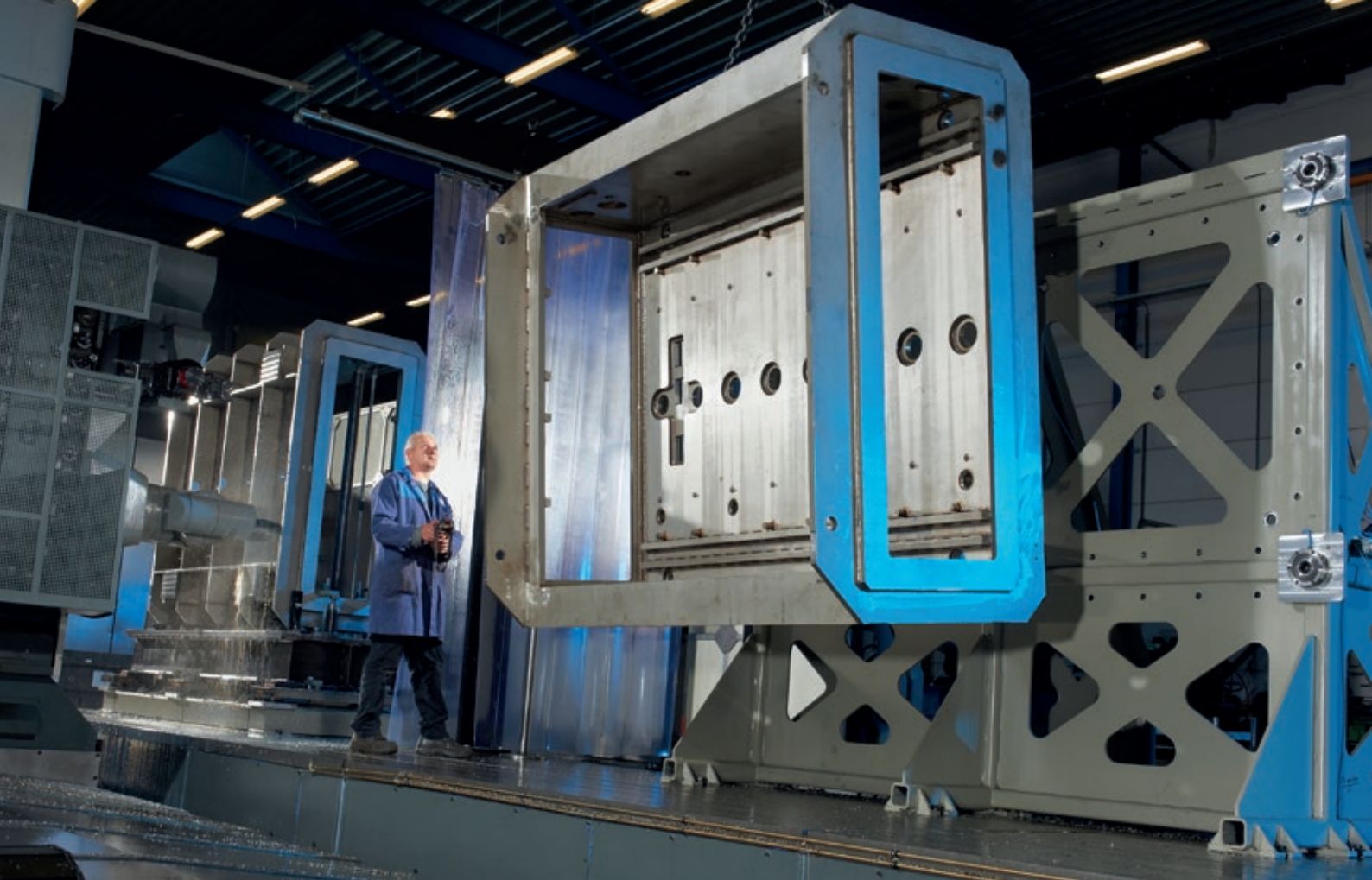
De omzet in de sector mechatronische systemen en modulebouw is in 2015 gestegen van 422 naar 520 miljoen euro. Naast de consolidatie van GL Precision vanaf 1 januari, is per 1 juni ook de overname van TEL Mechatronics in de omzet van deze sector verwerkt.

GL Precision, met 150 medewerkers, is in maart 2015 overgenomen van Gerard van der Leegte, de broer van Wim van der Leegte. In eerste instantie is 80% van de aandelen overgenomen. De overige 20% gaat de komende vijf jaren ook geleidelijk over naar VDL Groep. De activiteiten van VDL GL Precision sluiten goed aan bij de bestaande activiteiten van de sector mechatronische systemen en modulebouw. Het bedrijf is gespecialiseerd in het vervaardigen van zeer complexe fijnmechanische onderdelen en samenstellingen, onder andere voor de halfgeleiderindustrie en de optische industrie. Ook een aantal specifieke bewerkingen, waaronder het microlaserlassen, behoort tot de kernactiviteiten, hetgeen voor VDL Groep een welkome aanvulling is. Met de overname van GL Precision heeft VDL Groep tevens een goede ingang gekregen in de markt voor de lucht- en ruimtevaart: door de onderlinge samenwerking met andere VDL-bedrijven zijn in 2015 reeds enkele veelbelovende projecten gestart, die inmiddels hebben geleid tot langlopende contracten.

TEL Mechatronics was een onderdeel van de Tokyo Electron solaractiviteiten in Trübbach, Zwitserland. Dit bedrijf heeft zijn oorsprong als machinefabriek van Oerlikon Balzers en staat bekend om de uitgebreide kennis op het gebied van vacuümtechniek. Als zodanig sluit deze vestiging in Zwitserland prima aan bij de competenties, klantenkring en strategische positionering van VDL ETG. Het geeft VDL ETG een nog betere toegang tot belangrijke wetenschappelijke onderzoeksinstituten in Zwitserland zoals CERN en PSI. Daarnaast creëert het mogelijkheden om de klantenkring in de vacuüm- en semiconductorindustrie verder uit te bouwen. Bovendien kunnen we vanuit de locatie in Trübbach klanten in het gebied Zuid-Duitsland, Zwitserland, Oostenrijk en Italië beter bedienen. Het bedrijf met 120 medewerkers, is na de overname verdergegaan onder de naam VDL ETG Switzerland.

Verder was 2015 een stabiel jaar voor de sector mechatronische systemen en modulebouw. Een jaar waarin de in 2014 ingezette extra inspanningen in Silicon Valley, Verenigde Staten, beloond werden met een aantal mooie opdrachten van klanten in die regio. Voor 2016 verwachten wij een bescheiden groei. De orderportefeuille laat een stabiel beeld zien en we voorzien een goed jaar.





■ Metaalbewerking

De omzet in de sector metaalbewerking is gegroeid van 294 miljoen euro in 2014 naar 316 miljoen euro in 2015. Het feit dat wij in vele takken van industrie aanwezig zijn, heeft wederom bijgedragen aan deze omzetsijting. In de metaalbewerking is VDL onder andere actief in de automotive industrie, voedingsmiddelenindustrie, energiemarkt, telecom, bouw & infrastructuur en afvalverwerkende industrie. Tevens worden steeds nieuwe markten aangeboord en nieuwe producten ontwikkeld die het huidige productprogramma aanvullen.

In het afgelopen jaar hebben we flink geïnvesteerd in geavanceerde machines en productieprocessen verder geautomatiseerd en gerobotiseerd om onze internationale concurrentiepositie te behouden en te vergroten. We hebben groei gerealiseerd in de telecommarkt, waarvoor wij onder andere besturingskasten maken voor de mobiele telefonie, vaste telefonie en internet. Een bijzonder project was de ontwikkeling van een besturingskast voor het verhogen van de snelheid van het internet.

Het is een redelijk evenwichtig jaar geweest in de automotive industrie. Om aan de vraag van onze klanten in deze tak van industrie tegemoet te komen, hebben we het machinepark verder uitgebreid met diverse nieuwe machines. Steeds vaker wordt VDL gevraagd om completere producten te leveren: producten vervaardigd met volg-snij-buig-gereedschappen gevolgd door diverse verbindingstechnieken zoals robotlassen, puntlassen en/of een diversiteit aan montagewerkzaamheden. Met deze machines kunnen we hieraan voldoen. Voor 2016 verwachten wij wederom een redelijk stabiel jaar in de automotive branche.

Ondanks de onverminderde prijsdruk in de sector metaalbewerking, zijn we nog steeds in staat om ons marktaandeel te vergroten. Klanten verwachten steeds kortere levertijden, meer flexibiliteit en een hoge kwaliteit. Daar spelen wij op in door op te treden als systeemleverancier. Ook worden wij steeds vaker betrokken bij het gehele traject van ontwerp en productie tot en met levering en onderhoud. Door samenwerking tussen de zusterbedrijven toont VDL hierin haar toegevoegde waarde.

De orderportefeuille in de sector metaalbewerking is op dit moment goed gevuld. De vooruitzichten voor 2016 zijn overwegend positief en er wordt een lichte groei in omzet verwacht.

■ Kunststofverwerking

De omzet in de kunststofsector is fractioneel gedaald van 72 miljoen euro in 2014 naar 71 miljoen euro in 2015. Voor 2016 wordt echter weer groei verwacht. Er is en wordt op alle fronten geïnvesteerd, zowel in machines als in nieuwe panden. Ook zijn er eind 2015 bij een aantal kunststofbedrijven al diverse nieuwe projecten opgestart. Met de gezamenlijke kennis en kunde van de verschillende VDL-kunststofbedrijven en een 'state-of-the-art' machinepark, kunnen we aan de hoge kwaliteitseisen van de automotive, medische, luchtvaart-, defensie- en halfgeleiderindustrie voldoen.

Bij VDL Parree in Sevenum is geïnvesteerd in een nieuwe koelinstallatie en in de nieuwste productietechnieken op het gebied van kunststofsputgieten, zoals MuCell en Organoblech ten behoeve van lichtgewicht toepassingen. Bij VDL Kunststoffen in Heeze is in 2015 de productiecapaciteit flink uitgebreid met een nieuwe 160 en 200 tons spuitgietmachine en inmiddels is er ook een 650 tons 2K-sputgietmachine geleverd. Tevens is het besluit genomen tot nieuwbouw in Nederweert.

VDL Wientjes Emmen heeft in 2015 een nieuwe koelinstallatie (machine- en matrijzenkoeling), materiaal droog- en transportsysteem en vier nieuwe spuitgietmachines, waaronder een 250 tons 2K-spuitgietmachine, in gebruik genomen. Ook in de warmperserij zijn mooie automatiseringsprojecten gerealiseerd.

Bij VDL Wientjes Roden is het afgelopen jaar geïnvesteerd in een 3D-printer, een nieuwe freesmachine, twee hightech oveninstallaties en verbeterde stofafzuiginstallaties. VDL Fibertech Industries heeft haar in 2014 overgenomen activiteiten van Acrosoma in België geïntegreerd in de vestiging in Best. Tevens is gestart met de voorbereidingen voor nieuwbouw op het Kempisch Bedrijvenpark te Hapert.

Bovengenoemde investeringen gecombineerd met ons hoge kennisniveau op het gebied van kunststoffen, zorgen ervoor dat wij steeds meer als systeemleverancier kunnen optreden en complexe vraagstukken van onze klant kunnen oplossen.

De orderportefeuille van de totale kunststofsector is momenteel goed gevuld en de vooruitzichten voor 2016 zijn positief. Er is een goede basis gelegd voor een gezonde groei in de komende jaren.

■ Oppervlaktebehandeling

In de sector oppervlaktebehandeling is de omzet in 2015 nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2014 (7 miljoen euro). Afgelopen jaar hebben wij onze marktpositie in de Benelux, Duitsland en met name in de Scandinavische landen verstevigd. Eind 2015 zijn we gestart met enkele nieuwe, grote projecten en de verwachting voor 2016 is dan ook een stijging van de omzet door met name groei in de automotive sector. De prijsdruk vanuit deze sector houdt echter onverminderd aan, maar door optimalisatie en automatisering van onze productieprocessen kunnen wij ons blijven profileren als een interessante, betrouwbare partner in deze branche.

Autoassemblage

De divisie autoassemblage heeft in 2015 een omzet behaald van 912 miljoen euro ten opzichte van 775 miljoen euro in 2014. Deze omzet is voornamelijk gerealiseerd door de productie van auto's, maar ook door het leveren van persdelen aan derden en door engineerings- en installatiewerkzaamheden. Het jaar is afgesloten met een positief resultaat.

	2015		2014	
	euro mln	%	euro mln	%
Autoassemblage	912	100	775	100
	912		775	

In 2015 heeft VDL Nedcar voor BMW Group de MINI Hatch gebouwd, die in 2014 in productie is genomen. Ook is, na een gedegen voorbereiding, de productie van de MINI Cabrio begin november 2015 voorspoedig van start gegaan. De MINI Cabrio, het tweede model in opdracht van BMW Group, wordt exclusief in Born geproduceerd, in tegenstelling tot de MINI Hatch die zowel in Born als Oxford geproduceerd wordt. In 2015 zijn er 57.019 auto's afgeleverd ten opzichte van 29.196 in 2014. De productie van beide modellen verloopt zowel kwalitatief als kwantitatief volgens plan.





In 2015 heeft VDL Nedcar verder gewerkt aan haar ontwikkeling tot een volwaardige, onafhankelijke voertuigproducent. Zo is er nauw overleg met BMW over de toekomstige benutting van de productiecapaciteit. Ook wordt actieve acquisitie gepleegd om nieuwe opdrachtgevers aan te trekken. Tot slot wordt volop gewerkt aan het volledig benutten van de aanwezige productiecapaciteit van de pershal.

Afgelopen jaar is, net als in 2014, een aangrenzend stuk grond gekocht en zijn er diverse investeringen gepland. Samen met de gemeentelijke en provinciale overheden wordt gewerkt aan voldoende uitbreidingsmogelijkheden en een goede infrastructurele ontsluiting van VDL Nedcar. Met de betrokken partijen onderzoeken we de mogelijkheden om de toekomstige groei ruimtelijk zo goed mogelijk in te bedden en qua infrastructuur zo efficiënt en duurzaam mogelijk te ondersteunen. In dat kader hebben wij gezamenlijk een verkenningnota opgesteld, waarin uitbreidingsmogelijkheden en infrastructurele voorzieningen zijn onderzocht. Samen met de overheden worden de diverse projecten nu verder uitgewerkt en tot ontwikkeling gebracht.

In 2016 zullen de productievolumes bij VDL Nedcar naar verwachting aanzienlijk toenemen ten opzichte van 2015. Dit zal een forse groei van het personeelsbestand met zich meebrengen. Deze nieuwe medewerkers willen we voor het overgrote deel werven uit de doelgroep van uitkeringsgerechtigden. Voor hen wordt een specifiek opleidings- en proefplaatsingstraject ontwikkeld en aangeboden. Ook voor de langere termijn zijn de vooruitzichten op groei van de productieaantallen en de werkgelegenheid gunstig. Als onafhankelijke autoproducent zal VDL Nedcar zich steeds flexibel blijven opstellen ten behoeve van haar opdrachtgevers.

VDL Nedcar heeft in het eerste kwartaal van 2016 een omzet behaald van 319 miljoen euro ten opzichte van 224 miljoen euro in het eerste kwartaal vorig jaar. De productie verloopt volgens planning en de vooruitzichten voor 2016 zijn positief.

Bussen

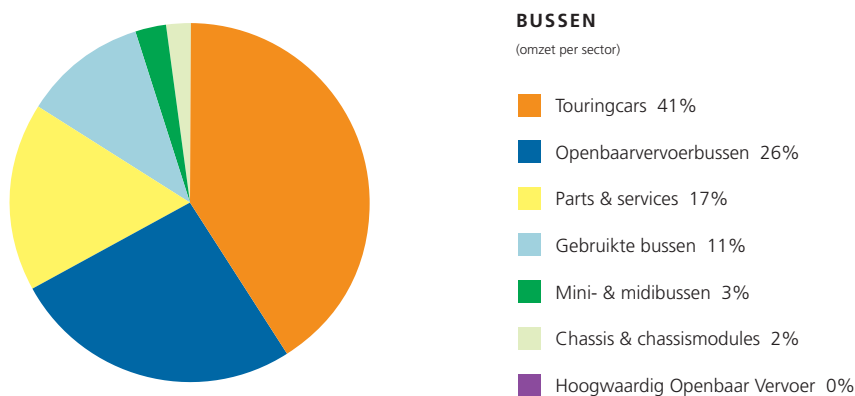
In de busdivisie is de omzet gedaald van 417 miljoen euro in 2014 naar 386 miljoen euro in 2015. Het resultaat is zoals verwacht rond de nullijn uitgekomen. Het aantal geleverde bussen was in 2015 lager dan in 2014 (1.021 ten opzichte van 1.181). Deze daling heeft te maken met een beperkt aantal tenders in de openbaarvervoermarkt. De verwachting is dat in 2016 meerdere openbaarvervoertenders doorgang zullen vinden. Eind 2015 is reeds een aantal grote orders binnengehaald, onder andere voor de levering van elektrische bussen. Er wordt flink geïnvesteerd in de verdere ontwikkeling van milieuvriendelijke aandrijftechnieken. Het aantal leveringen in het toursegment is in 2015 wel toegenomen.

Na een aantal jaren een licht dalende markt in West-Europa te hebben gekend, lijkt de busmarkt zich nu te herstellen. Voor 2016 zal de focus liggen op het actief blijven benaderen van onze thuismarkten in West-Europa. In Polen, Italië en Frankrijk trekken zowel de markt alsmede onze verkopen reeds substantieel aan. Verder zullen we ons nog actiever op onze andere exportmarkten gaan richten. Mede hierdoor verwachten we dat we in 2016 op een fors hoger aantal leveringen zullen uitkomen dan in 2015.

Gezien het strategische belang van E-mobility voor diverse bedrijven en activiteiten binnen VDL Groep, is in 2015 besloten om VDL Enabling Transport Solutions (VDL ETS) te Helmond op te richten. Het doel van VDL ETS is om binnen VDL Groep een brede invulling te geven aan en maximale synergie mogelijk te maken in de wereld van innovatieve transportoplossingen. VDL Bus & Coach gaat deze brede kennis toepassen en heeft besloten om, naast de OV-dieselrange, de range Zero Emissie-voertuigen verder te ontwikkelen en uit te breiden. Hiermee realiseren we een duidelijke focus op dit jonge en dynamische marktsegment.

Een van de hoogtepunten in het afgelopen jaar was de toekenning van de 'Bus Builder of the Year Award 2015' aan Wim van der Leegte voor zijn bijzondere verdiensten in de busindustrie. De award is een bekroning van de inspanningen die VDL Groep in de afgelopen jaren met haar busdivisie onder de naam VDL Bus & Coach heeft geleverd.

In het eerste kwartaal van 2016 is de omzet in de busdivisie met 12% gestegen: van 102 miljoen euro in het eerste kwartaal van 2015 naar 114 miljoen euro. De orderportefeuille eind eerste kwartaal 2016 bedroeg 260 miljoen euro en is daarmee ook hoger dan eind eerste kwartaal 2015 (186 miljoen euro). VDL heeft positieve verwachtingen voor de busdivisie in 2016.



	2015		2014	
	euro mln	%	euro mln	%
Touringcars	160	41	154	37
Openbaarvervoerbussen	100	26	129	31
Parts & services	66	17	69	16
Gebruikte bussen	41	11	41	10
Mini- & midibussen	13	3	16	4
Chassis & chassismodules	6	2	6	1
Hoogwaardig Openbaar Vervoer	0	0	2	1
	386		417	

■ Touringcars

In 2015 is de omzet in de sector touringcars gestegen van 154 miljoen euro naar 160 miljoen euro. Het aantal afgeleverde touringcars is eveneens gestegen van 544 in 2014 naar 609 voertuigen in 2015. De markt in West-Europa is in 2015 aangetrokken mede gedreven door een aantrekkelijk toerisme, maar ook door het sterk groeiende nieuwe segment 'long distance intercity' vervoer. Het gaat hier om lange afstandsritten die tegen zeer attractieve prijzen worden aangeboden. Er worden voornamelijk luxe touringcars ingezet en daarmee is een aantrekkelijk alternatief ontstaan ten opzichte van reizen per trein of per vliegtuig. De liberalisering van de Duitse intercity markt in 2013 heeft geleid tot dit nieuwe segment. Deze ontwikkeling zien we ook in andere landen.

In 2015 is de Futura familie gecompleteerd met de introductie van de nieuwe Futura dubbeldekker. VDL Bus & Coach is zeer tevreden over de introductie van deze dubbeldekker en bijzonder trots op dit paradepaardje van het Futura gamma. Bij de ontwikkeling van deze bus is gebruik gemaakt van diverse nieuwe technieken die een verdere invulling geven aan de VDL Bus & Coach kernwaarden: een laag eigengewicht, een economisch brandstofverbruik, een hoge passagierscapaciteit, veel bagageruimte en een lage kilometerkostprijs met als doel maximaal rendement voor onze klant. Met noviteiten in de chauffeursomgeving, het interieur en op het gebied van passagierscomfort, zet VDL een nieuwe standaard voor een ultieme reisbelevens. Er zijn veel positieve reacties op de nieuwe Futura dubbeldekker gekomen, wat heeft geresulteerd in een goed gevulde orderportefeuille.

De in 2014 geïntroduceerde Futura Medium Deck heeft in 2015 een prijs gewonnen bij de International Bus & Coach Competition (IBC), namelijk de Economy Award. Deze prijs is toegekend omdat de FMD2 tijdens een test heeft bewezen de laagste Total Cost of Ownership te hebben. De FMD2 is dan ook een rendabele allrounder, een voertuig dat zowel voor tour- als voor het luxere intercitywerk kan worden ingezet.

De verwachting voor 2016 is dat we de stabiele groei van ons touringcarsegment kunnen doorzetten. We blijven ons richten op de doorontwikkeling van de Futura familie om nog beter invulling te geven aan onze kernwaarden.

■ Openbaarvervoerbussen

De omzet in de sector openbaarvervoerbussen is gedaald van 129 miljoen euro in 2014 naar 100 miljoen euro in 2015. Ook het aantal geleverde bussen is afgenomen van 637 voertuigen in 2014 naar 412 voertuigen in 2015. Belangrijke oorzaak hiervan is het uitblijven van leveringen in onze thuismarkt naar aanleiding van het beperkte aantal concessies in 2015. Momenteel is de orderportefeuille goed gevuld en hebben we alle vertrouwen in 2016.

In 2015 zijn 55 VDL Citea's LLE in Denemarken geleverd. Deze bussen worden ingezet in de Deense hoofdstad Kopenhagen (40 stuks) en in de Deense stad Helsingør (15 stuks). Het economisch brandstofverbruik en de lage emissies van deze lichtgewicht Citea's voldoen volledig aan de strenge Deense eisen. Ook in België is een belangrijke order gerealiseerd. In totaal omvat de bestelling 67 Citea's SLE en 9 Citea's SLFA. Recent is een vervolgorder geplaatst voor nog eens 131 Citea's SLE. Daarnaast heeft VDL opnieuw Citea's LLE geleverd aan Finland, het grootste personenvervoersbedrijf aldaar heeft 30 stuks besteld. In 2014 leverde VDL Bus & Coach al 78 Citea's LLE aan dezelfde partij, hetgeen de grootste order uit de geschiedenis van VDL Bus & Coach

voor de Finse markt was. De stad Berlijn heeft in 2015 de eerste Citea LLE bussen in gebruik genomen. Voor 2016 en 2017 staan de resterende leveringen gepland van de totale bestelling van 236 bussen. Qua export heeft VDL haar positie in het Midden-Oosten verstevigd met de order en levering van 40 stuks Citea SLF in Oman.

Voor 2016 verwachten we een stijgende markt. De vooruitzichten zijn dan ook positief. Met name in de voor VDL belangrijke openbaarvervoermarkten Nederland en België zijn er substantieel meer leveringen te verwachten door de verkopen die in 2015 zijn gerealiseerd. Wat betreft E-mobility wordt het een belangrijk jaar met een significante toename in de levering van elektrische voertuigen. Na diverse proefprojecten en de levering van acht elektrische 18-meter bussen voor de stad Keulen (Duitsland) in 2015, worden er in 2016 diverse elektrische bussen geleverd met als blikvanger een project in onze thuisregio voor de concessie Zuidoost-Brabant. Naast 65 dieselbussen worden hiervoor ook 43 elektrische gelede bussen geleverd, die tegen het einde van het jaar volledig operationeel zijn. Een prestigieus project dat qua omvang uniek is in Europa.

Parts & services

2015 was een redelijk goed jaar voor parts & services met een lichte omzetsdaling van 69 naar 66 miljoen euro. Voor de partsorganisatie was het een prima jaar, maar de omzet van de servicewerkplaatsen is iets teruggelopen. Ondanks toenemende concurrentie zien we dat we onze klanten toch goed aan ons weten te binden.

VDL Parts heeft afgelopen jaar geïnvesteerd in een verbeterde backoffice en in commerciële mankracht bij onze verkoopvestigingen. Ook een stimuleringsprogramma voor onze verkoopvestigingen en importeurs, competitievere prijsstelling en verbeterde servicegraad, zorgen ervoor dat onze bestaande klanten steeds meer bij ons willen afnemen voor hun VDL Bus & Coach-producten. Daarnaast zien we een toename in omzet van producten voor bussen van andere merken. De omzet van deze onderdelen wordt met name behaald door inschrijvingen op spare parts tenders bij klanten die grote busvloten hebben, alsook door de commerciële bezoeken van onze buitendienst. De focus voor 2016 zal met name liggen op het inschrijven op tenders in de publieke sector, alsook bij Europese vloten. Daarnaast zal VDL Parts zijn commerciële buitendienst verder versterken door uitbreiding en training, wat in veel gevallen tot direct resultaat zal leiden.

De werkplaatsen van VDL Bus & Coach Service FRY-ZHN en VDL Bus & Coach Service Brabant hebben in 2015 hun onderlinge samenwerking en die met VDL Bus & Coach Nederland weer verder versterkt. De klant gezamenlijk bedienen vanuit het pand van VDL Busland, dicht bij de fabriek, begint zijn vruchten af te werpen. De korte en open communicatielijnen maken het gezamenlijk ontzorgen van de klant steeds beter mogelijk. Eind 2015 is bij VDL Busland een hypermoderne wasinstallatie in gebruik genomen, die naast commercieel gebruik wordt ingezet voor het wassen van nieuw te leveren touringcars. De focus voor 2016 ligt op het verder professionaliseren van onze service-activiteiten. Gezien de toenemende vraag naar elektrische bussen in het openbaar vervoer, maken we onze organisatie gereed voor onderhoud en reparatie van deze bussen.

De vooruitzichten voor 2016 zijn positief. We blijven onverminderd investeren in het versterken van onze commerciële activiteiten met als belangrijkste doel het uitbreiden van onze VDL Bus & Coach after sales activiteiten.





■ Gebruikte bussen

Het totaal aantal verkochte gebruikte bussen is gestegen van 479 stuks in 2014 naar 511 stuks in 2015. Toch is de omzet van VDL Bus Center nagenoeg gelijk gebleven: 41 miljoen euro. Dit heeft te maken met de stijging van het aantal verkochte openbaarvervoerbussen in een lagere prijsklasse. Het totaal aantal verkochte openbaarvervoerbussen is gestegen van 113 naar 197. Het aantal verkochte touringcars en mini- & midibussen is gedaald van 366 naar 314. In 2015 heeft VDL Bus Center geïnvesteerd in de uitbreiding van het netwerk in Oost-Europa en zal daar de samenwerking met haar partners intensiveren. De touringcar-markt is voor VDL Bus Center de laatste jaren stabiel. De verwachte groei voor 2016 zal met name komen door de focus op de verkoop van openbaarvervoerbussen. In 2015 heerste er nog steeds een onrustige politieke situatie in een aantal voor ons belangrijke afzetmarkten. Dit heeft ervoor gezorgd dat een aantal beslissingen is doorgeschoven naar 2016. Wij verwachten dat de verkopen die hiermee samenhangen dit jaar doorgang zullen vinden.

■ Mini- & midibussen

De omzet in de sector mini- & midibussen (inclusief politievoertuigen en schadeherstel) is gedaald van 16 miljoen euro in 2014 naar 13 miljoen in 2015. Het aantal geleverde voertuigen is eveneens afgenomen van 172 naar 159. De vervolgorder voor MidCity's voor het openbaar vervoer in België is nog niet geheel uitgeleverd als gevolg van bezuinigingen bij de klant. Van de exportlanden zijn vooral in Duitsland meer voertuigen geleverd dan in 2014. In Frankrijk, Italië en Groot-Brittannië wordt verder geïnvesteerd om ook daar ons marktaandeel te vergroten. Naast de openbaarvervoermarkt blijven we traditioneel sterk op het gebied van kwalitatief hoogstaande en klantspecifieke bussen in het hogere toursegment.

De vraag naar nieuwe politievoertuigen is in 2015 relatief laag geweest. Door het upgraden en aanpassen van bestaande voertuigen is de omzet gelijk gebleven. Vanaf medio 2015 zijn nieuwe tenders voor politievoertuigen op de markt gekomen, wat ons goede kansen voor de komende jaren biedt. Tevens verwachten we ook meer omzet te behalen in de speciale (elektrisch aangedreven) voertuigen en projecten.

De omzet van de afdeling schadeherstel is in 2015 stabiel gebleven. Voor deze afdeling kijken we, ondanks een dalende markt en vele veranderingen bij opdrachtgevers, overwegend positief naar de toekomst.

Voor 2016 hebben we ingezet op verdere kostenbesparing, investering in het verkoopnetwerk en ontwikkeling van nieuwe producten. De orderportefeuille van de totale sector mini- & midibussen is goed gevuld en voor 2016 verwachten we weer te gaan groeien.

■ Chassis & chassismodules

De externe omzet van chassis- en modulebouwer VDL Bus Chassis is in 2015 gelijk gebleven aan 2014, zijnde 6 miljoen euro. De leveringen van chassis en modules aan opbouwers buiten VDL zijn ook nagenoeg gelijk gebleven: 278 stuks in 2014 ten opzichte van 277 stuks in 2015. De afzet, gerealiseerd door leveringen aan zusterbedrijven binnen VDL Bus & Coach voor de bouw van complete voertuigen, is afgenomen van 1.094 stuks naar 967 stuks. Het totaal aantal geleverde chassis en modules is daardoor gedaald van 1.372 in 2014 naar 1.244 stuks in 2015.

De engineeringactiviteiten hebben in 2015 vooral in het teken gestaan van het verder optimaliseren van het productassortiment en het reduceren van de kostprijs per kilometer. Daarbij staan met name gewichtsreductie, het verminderen van onderhoudskosten en het besparen en terugwinnen van energie centraal.

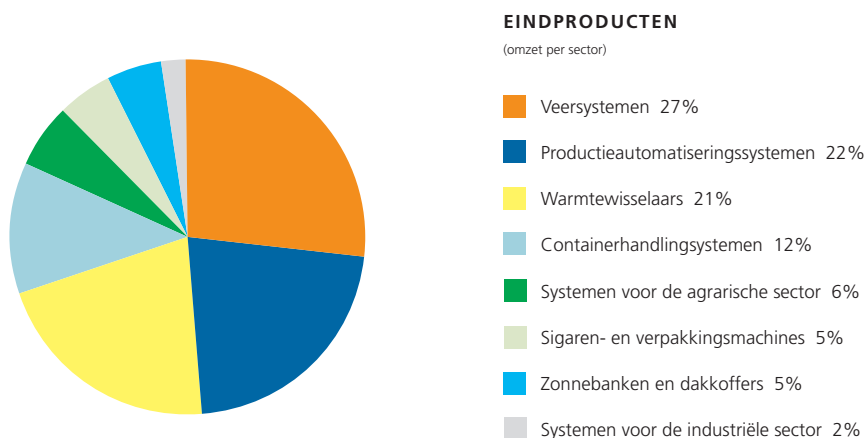
De kerncompetenties - driveline technologie, lichtgewicht construeren en systeemintegratie - zijn het afgelopen jaar verder ontwikkeld. De expertise die VDL Bus Chassis op dit gebied heeft, leidt tot unieke marktkansen. In 2016 zal de nadruk nog meer komen te liggen op het mede-ontwikkelen van elektrische bussen in nauwe samenwerking met de zusterbedrijven. Daarbij zullen ook de mogelijkheden buiten de bus en coach markt onderzocht worden. Tevens zal in 2016 de verkoop van producten buiten de VDL Bus & Coach-groep meer aandacht krijgen. In de productie vindt een continue verbetering van processen plaats die leidt tot betere efficiency en hogere kwaliteit. De principes van lean manufacturing vormen de basis voor verdere procesoptimalisering. In 2016 zal ook het lasproces verder geautomatiseerd worden. De verwachtingen voor 2016 zijn positief.

■ Hoogwaardig Openbaar Vervoer

Vanwege het beëindigen van de activiteiten van APTS (Advanced Public Transport Systems) te Helmond in november 2014, heeft de sector Hoogwaardig Openbaar Vervoer in 2015 geen omzet behaald. VDL Groep bezat 70% van de aandelen van APTS. Aan alle 15 medewerkers is een baan aangeboden bij VDL Bus & Coach. De Phileas-voertuigen van APTS, die in Eindhoven, Istanbul en Haifa rijden, zullen niet uit het straatbeeld verdwijnen en VDL Bus & Coach blijft het onderhoud van deze voertuigen verzorgen.

Eindproducten

De divisie eindproducten heeft een redelijk goed jaar achter de rug. De omzet is weliswaar gedaald van 559 miljoen euro naar 475 miljoen euro en de winst is ook wat teruggelopen, maar dit lag in de lijn der verwachting. Nagenoeg alle bedrijven in deze divisie kunnen terugkijken op een goed jaar. De totale orderportefeuille is gedurende het jaar weer opgelopen van 189 miljoen euro begin 2015 naar 230 miljoen euro eind 2015 en bedraagt 255 miljoen euro in week 13 van dit jaar. De omzet in het eerste kwartaal 2016 bedroeg 130 miljoen euro en is hiermee 24% hoger dan in het eerste kwartaal van 2015 (105 miljoen euro). Er wordt een goed jaar voorzien voor de divisie eindproducten.



	2015		2014	
	euro mln	%	euro mln	%
Veersystemen	129	27	133	24
Productieautomatiseringssystemen	104	22	201	36
Warmtewisselaars	99	21	94	17
Containerhandelssystemen	55	12	48	8
Systemen voor de agrarische sector	28	6	22	4
Sigaren- en verpakkingsmachines	26	5	26	5
Zonnebanken en dakkoffers	23	5	25	4
Systemen voor de industriële sector	11	2	10	2
	475		559	

■ Veersystemen

De totale omzet van de sector veersystemen laat een geringe daling zien van 133 miljoen euro in 2014 naar 129 miljoen euro in 2015.

VDL Weweler, producent van veersystemen voor trailers, trucks en bussen, heeft zowel haar marktaandeel in Europa als in de rest van de wereld verder weten te vergroten. Echter, in Azië en Oceanië heeft de daling in verbruik van grondstoffen ook direct gevolgen voor het transport hiervan. Transportvoertuigen van erts, kolen, gas en olie zijn meestal uitgerust op luchtvering. Door de terugval van het transport van deze grondstoffen is ook het aantal nieuw te bouwen transportvoertuigen flink gereduceerd. Mede daardoor is de omzet voor veersystemen in deze marktgebieden achtergebleven bij de verwachting en licht gedaald ten opzichte van vorig jaar. In de fabriek aan de Ecofactorij in Apeldoorn, die eind november 2013 werd geopend, wordt inmiddels volop geproduceerd. In de oude fabriek aan de Kayersdijk in Apeldoorn worden nog alle varianten van kleinere series vervaardigd. Het betreft hier ruim 130 verschillende veertypes. De machines die nodig zijn om deze grote verscheidenheid aan types te produceren worden allemaal gereviseerd en de komende jaren stapsgewijs verhuisd naar de locatie op de Ecofactorij. Eind 2017 zal de verhuizing volledig zijn afgerond.

Het Belgische Weweler-Colaert is Europees marktleider in de productie van blad- en paraboolveren voor de vervangingsmarkt. Dankzij een hoge inzet op kwaliteit en service is het marktaandeel in de vervangingsmarkt van West-Europa licht toegenomen en heeft het bedrijf in het afgelopen jaar ook in Azië haar positie verder weten te versterken. Echter, de economische crisis in Rusland heeft in 2015 de omzet van Weweler-Colaert onder druk gezet. De omzet is nagenoeg gelijk gebleven. In 2016 zullen we ons nog actiever profileren als leverancier van veren bij fabrikanten van speciale voertuigen.

VDL Weweler Parts heeft een goed jaar achter de rug. Na de opening van het nieuwe distributiecentrum in Apeldoorn begin 2015, is de verkoop van truck- en traileronderdelen in een stroomversnelling geraakt. Na de gestage groei van de afgelopen jaren steeg de omzet in 2015 met bijna 20%. Inmiddels heeft VDL Weweler Parts verkoopkantoren in Apeldoorn, Best, Hoogezand, Kapelle en Moordrecht. Het productprogramma werd in 2015 verder uitgebreid met nieuwe productgroepen zoals startmotoren, dynamo's en koeling. Het service- en specialistenteam is versterkt, waardoor VDL Weweler Parts niet alleen specialist is op het gebied van veren, maar ook in remmen voor trucks en trailers. Tevens werd de samenwerking met partners verder geïntensiveerd. Voor 2016 wordt een verdere groei van de omzet verwacht.

Truck & Trailer Industry, onze verkoopvestiging in Noorwegen, heeft een redelijk goed jaar achter de rug. Ondanks de toenemende binnenlandse concurrentie en de sterke valutaschommelingen van de Noorse kroon, is de omzet in 2015 slechts licht gedaald. Het bedrijf had een sterke laatste maand, met name door de verkoopactiviteiten van de Truck & Trailer Industry servicepunten, waardoor de prognose voor 2015 werd gehaald.

De orderportefeuille van de totale sector veersystemen is vrij goed gevuld. Voor 2016 verwachten we een iets hogere omzet dan in 2015.

■ Productieautomatiseringssystemen

2015 was een bijzonder jaar voor productieautomatiseerder VDL Steelweld te Breda. In Suzhou, China, werd een nieuwe vestiging opgezet voor de lokale ondersteuning van onze klanten die wereldwijd actief zijn. Er zijn inmiddels opdrachten verkregen van autoproducenten Geely en BMW China. De verdere globalisering van VDL Steelweld uitte zich ook in het binnenhalen van een aantal opdrachten in Amerika van BMW en Tesla. Wel daalde de omzet in 2015 naar 104 miljoen euro ten opzichte van 201 miljoen euro in 2014. Belangrijkste oorzaak hiervan is de teruglopende vraag in Europa naar productieautomatiseringssystemen. Desondanks bleef de marktpositie bij Jaguar Land Rover, Ford, VDL Nedcar, BMW en Volvo behouden en werden diverse nieuwe opdrachten binnengehaald. In 2015 zijn er tientallen nieuwe arbeidsplaatsen gecreëerd in Breda en de andere vestigingen van VDL Steelweld.

Ook buiten de automotive industrie zijn goede resultaten behaald. De serieproductie van de VDL AGV's (Automatisch Geleide Voertuigen) voor de haven in Rotterdam en de levering van twee prototype AGV's voor de haven van Singapore zijn succesvol afgerond. In samenwerking met andere VDL-zusterbedrijven worden de AGV-activiteiten verder uitgebouwd. Tevens zijn we bezig met de ontwikkeling van een geleid voertuig voor het transport van chemische stoffen en een aantal andere complexe, samengestelde producten.

De orderportefeuille is bij de start van 2016 redelijk gevuld. De verwachtingen voor 2016 zijn gematigd positief. De automotive markt heeft te maken met een capaciteitsoverschot, waardoor de prijzen onder druk staan. Naast het behouden van de marktpositie in Europa zal de focus in 2016 vooral gericht zijn op verdere groei in Azië en Amerika, onder andere door het opzetten van een eigen engineeringbureau in India en een eigen vestiging in Amerika. Daarnaast wordt het ERP-systeem SAP geïntroduceerd om bedrijfsprocessen efficiënter te laten verlopen. Vanzelfsprekend blijven we ook in 2016 werken aan diverse productinnovaties.

■ Warmtewisselaars

Ondanks een aanhoudend lastige marktsituatie, vanwege de lage olieprijs in het marktsegment olie en gas, was 2015 een goed jaar voor de sector warmtewisselaars met een lichte omzetstijging van 94 miljoen euro in 2014 naar 99 miljoen euro in 2015.

Met name de vestigingen van VDL Klima in Eindhoven, België en Frankrijk hadden last van de gevolgen van de lage olieprijs, waardoor veel projecten in de olie- en gassector werden geannuleerd of uitgesteld. Ook in de scheepvaartmarkt was deze ontwikkeling duidelijk merkbaar. Voor de cruiseschepen en schepen voor het vervoer van LNG (vloeibaar aardgas) bleef de markt stabiel. De verwachting is dat 2016 een moeilijk jaar gaat worden vanwege aanhoudende lage olieprijsen.





Ook bij VDL Delmas in Berlijn (Duitsland) was er sprake van een daling in omzet, met name vanwege de lastige situatie in de energiemarkt. Het afgelopen jaar heeft VDL Delmas intern verder geïnvesteerd in het optimaliseren van haar productieprocessen, onder andere door de implementatie van SAP, en in de bouw van nieuwe productiehallen. Voor 2016 ligt de focus op verdere groei in exportlanden zoals Iran. Gezien de goed gevulde orderportefeuille zijn de verwachtingen voor 2016 positief.

VDL KTI te Mol (België) had een zeer goed jaar, waarin de positieve trend van 2014 zich verder heeft doorgezet. Begin 2015 ontving VDL KTI een aantal grote orders voor hogedrukwarmtewisselaars voor de Amerikaanse markt en speciale warmtewisselaars voor de Chinese markt. Beide klanten werken in de procesindustrie op het gebied van chemie. Daarnaast werd, in samenwerking met diverse VDL-zusterbedrijven, de productie voor twee zeer grote series hoogspanningsmasten van in totaal 334 stuks opgestart voor de Nederlandse markt. De masten worden binnen twee jaar uitgeleverd. Naast deze standaardproducten waren er ook omvangrijke orders voor vaten bestemd voor de Nederlandse petrochemie. De productie van scrubbers voor de scheepvaart, die worden gebruikt om uitlaatgassen van schepen te reinigen, is helaas sterk teruggelopen onder druk van de dalende olieprijs. Voor 2016 verwacht VDL KTI een uitstekend jaar, gezien de zeer goed gevulde orderportefeuille.

De vooruitzichten voor de gehele sector warmtewisselaars zijn positief. Voor 2016 wordt verdere groei verwacht.

■ Containerhandlingsystemen

De omzet van de sector containerhandlingsystemen is gestegen van 48 miljoen euro in 2014 naar 55 miljoen euro in 2015.

VDL Containersystemen heeft wederom een goed jaar achter de rug. De omzet van de haakarm-, portaalarm-, kabel- en kettingsystemen is flink gestegen, zowel qua leveringen aan onze dealers als het aantal compleet opgebouwde systemen voor de eindklant. De omzet van spreaders is stabiel gebleven. In 2014 was sprake van een beperkt aantal grote orders, 2015 kenmerkte zich juist door meerdere kleine projecten. Tevens zijn diverse prototypes van spreaders aan grote havens geleverd. De toevoeging van de AGV's (Automatisch Geleide Voertuigen) heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan de verdere groei van VDL Containersystemen. In samenwerking met VDL Steelweld wordt het AGV-segment verder geprofessionaliseerd om zowel binnen als buiten de havens geleide voertuigen te kunnen leveren. Daarnaast zijn diverse andere projecten opgeleverd zoals afwikkelapparatuur en sneeuwcompressoren. Hiervoor is onze expertise op het gebied van zware constructies in combinatie met hydrauliek en complexe aansturing ingezet. VDL Containersystemen ziet de toekomst vol vertrouwen tegemoet.

Het jaar 2015 was voor VDL Translift, producent van afvalinzamelingsystemen, een overgangsjaar waarin het bedrijf volledig is geïntegreerd binnen VDL Groep. Inmiddels hebben tal van verbeteringsprojecten geleid tot een verhoging van zowel kwaliteit als efficiency. Er heeft een rationalisatie van het productprogramma plaatsgevonden. Het specifieke product kettingsystemen van VDL Translift is geïntegreerd in zusterbedrijf VDL Containersystemen. Het aantal verkochte afvalinzamelingsystemen is in

2015 aanzienlijk toegenomen ten opzichte van het jaar ervoor. VDL Translift levert ongeveer de helft van haar producten in Nederland en de andere helft in het buitenland, onder andere in Frankrijk, Zwitserland, Ecuador en Chili.

De totale orderportefeuille van de sector containerhandlingsystemen is goed gevuld en wij verwachten in 2016 een verdere omzetgroei.

■ Systemen voor de agrarische sector

VDL Agrotech heeft een goed jaar achter de rug. Gesteund door een gunstige koers van de euro en een verdere uitbreiding van de wereldwijde verkoopactiviteiten is de omzet met 27% sterk gestegen (van 22 miljoen euro in 2014 naar 28 miljoen euro in 2015). In bijna alle landen is de omzet gestegen, met uitzondering van Rusland en Oekraïne die door de economische crisis nog steeds achterblijven. De omzetgroei is grotendeels te danken aan nieuwe markten, waaronder Afrika en Asia-Pacific, en de verdere stijging van de omzet van nieuwe producten die in 2014 zijn geïntroduceerd. De projectenmarkt blijft sterk afhankelijk van bancaire kredieten die zeker in Oost-Europa nog moeizaam verlopen. De politieke instabiliteit in het Midden-Oosten maakt export naar een aantal landen in die regio nog steeds moeilijk. Overigens neemt de omzet in de landen van het Midden-Oosten waar de situatie stabiel is, jaarlijks toe. Mits de olieprijs enigszins herstelt en de eurokoers stabiliseert op het huidige niveau, zal 2016 wederom een goed jaar worden voor VDL Agrotech.

■ Sigaren- en verpakkingsmachines

2015 was voor PMB-UVA International wederom een stabiel jaar met eenzelfde omzet als in 2014 (26 miljoen euro). Opvallend was de groei in het segment sigarenmachines met een aantal grote orders van hoofdrolspelers in deze markt. Innovatie blijft de belangrijkste pijler om onze klanten specifieke high-end oplossingen te kunnen bieden. De omzet voor verpakkingsmachines viel wat tegen. Wel zijn weer enkele nieuwe klantspecifieke producten ontwikkeld, waarmee onze klanten zich kunnen onderscheiden op de markt. Het laatste kwartaal van 2015 heeft in het teken gestaan van de verhuizing die op 1 februari 2016 daadwerkelijk heeft plaatsgevonden. Het bedrijf is verhuisd naar een nieuwe locatie in Eindhoven, grenzend aan bestaande VDL-panden. De bedrijfsnaam is tevens gewijzigd in VDL PMB-UVA. De productie en verkoop wordt nu vanuit één locatie verzorgd en er is meer productieruimte om efficiënt machines te kunnen bouwen. Tevens is geïnvesteerd in een nieuw test- en democentrum en in een nieuw magazijnsysteem. In 2016 zullen nieuwe machineontwikkelingen voor de sigarenmarkt worden gelanceerd. Mede hierdoor hebben we goede vooruitzichten voor deze markt. Met alle nieuwe ontwikkelingen wordt gewerkt aan een solide basis voor de toekomst. Voor 2016 wordt voor de sector sigaren- en verpakkingsmachines een stabiele omzet verwacht.

■ Zonnebanken en dakkoffers

De omzet van VDL Hapro, producent van zonnebanken, autodakkoffers, fietsendragers en huidverbeteringsapparatuur, is gedaald van 25 miljoen euro eind 2014 naar 23 miljoen euro ultimo 2015. De omzet van de sector zonnebanken staat nog steeds onder grote druk vanwege negatieve berichtgeving rondom deze productgroep. De omzet van de autodakkoffers en fietsendragers steeg gestaag. De toename van hybride voertuigen met kleinere bagageruimtes is hiervan een belangrijke oorzaak. Er lopen constructieve gesprekken met automobiefabrikanten voor de levering van dakkoffers, hetgeen goede perspectieven

biedt voor de toekomst. Azië en Oceanië zijn belangrijke groeimarkten op het gebied van dakkoffers en huidverbeteringsproducten. VDL Hapro verwacht in 2016 ook een belangrijke omzetgroei te kunnen realiseren op het gebied van industriële toelevering met haar vacuümvormproductie voor derden. Voor 2016 wordt een gelijkblijvende omzet verwacht ten opzichte van 2015.

■ Systemen voor de industriële sector

VDL Industrial Products heeft 2015 goed afgesloten. De omzet steeg van 10 miljoen euro in 2014 naar 11 miljoen euro in 2015. Het afgelopen jaar is het productenpakket verder verbreed met tril- en sorteer-systemen en zijn de nodige stappen gezet voor verdere productontwikkeling van onder andere roterende sluizen voor de voedingsmiddelenindustrie en chemie. Daarnaast is ook een aantal nieuwe oplossingen voor brand- en explosiebeveiliging ontwikkeld en is VDL Industrial Products een samenwerking gestart met een producent van warmtebron- en vonkendetectie ter voorkoming van brand of stofexplosies in installaties. Om deze systemen goed te inspecteren en onderhouden is een servicedienst opgericht. Voor 2016 zijn de verwachtingen positief. We zullen ons nog meer gaan profileren als totaalleverancier van oplossingen aan onze klanten. Voor deze sector wordt in 2016 een lichte groei verwacht.

Nieuwe bedrijven

In januari 2015 kondigde VDL Groep de overname van GL Precision aan. Deze overname werd op 3 maart 2015 een feit. In eerste instantie is 80% van de aandelen overgenomen, de overige 20% gaat de daaropvolgende jaren ook geleidelijk over naar VDL Groep. Het bedrijf, dat in 1967 werd opgericht door Gerard van der Leegte (broer van Wim van der Leegte) telt 150 medewerkers en gaat verder onder de naam VDL GL Precision. VDL GL Precision is gespecialiseerd in het vervaardigen van zeer complexe fijnmechanische onderdelen en modules, onder andere voor de semiconductorindustrie, de lucht- en ruimtevaart en de optische industrie. Het bedrijf kent veel hoogwaardige bewerkingstechnologieën, waaronder het microlaserlassen, hetgeen voor VDL Groep een welkome aanvulling is op de bestaande activiteiten.

In april 2015 is het bedrijf VDL Steelweld Suzhou (China) opgericht. Dit bedrijf voert turnkey projecten uit op het gebied van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen voor de automotive industrie in China. Vanuit deze vestiging worden klanten, die wereldwijd actief zijn, door VDL Steelweld lokaal ondersteund. Op dit moment zijn we bezig met productielijnen voor nieuwe modellen van Geely en BMW. Bij VDL Steelweld Suzhou werken circa 20 mensen.

Halverwege mei zijn de R&D- en productieactiviteiten van VDL Fibertech Belgium, het bedrijf dat gespecialiseerd is in de productie van composieten sandwichpanelen, volledig geïntegreerd in VDL Fibertech Industries te Best. Deze specifiek gestikte sandwichpanelen worden onder andere toegepast voor verdere gewichtsvermindering in de luchtvaartindustrie, bussen- en containerbouw.

Per 29 mei 2015 heeft VDL Groep de productiefaciliteit van TEL Mechatronics te Trübbach, kanton Sankt Gallen (Zwitserland) overgenomen van TEL Solar. Dit bedrijf is een dochteronderneming van Tokyo Electron Limited. Het bedrijf met 120 medewerkers zet binnen de VDL ETG-organisatie haar activiteiten voort onder de nieuwe naam VDL ETG Switzerland. VDL ETG Switzerland loopt voorop in de innovatie op het gebied van vacuümtechnologieën voor onder andere de coatingindustrie. De activiteiten en competenties van

VDL ETG Switzerland sluiten goed aan bij de andere activiteiten van VDL Groep op het gebied van systeemintegratie voor hightech kapitaalgoederen. Vanuit de locatie in Zwitserland kunnen we onze klanten in het gebied Zuid-Duitsland, Zwitserland, Oostenrijk en Italië nog beter bedienen.

Per 1 juli 2015 heeft VDL Groep de activiteiten van Smits Machinefabriek in Overpelt (België) overgenomen. Het bedrijf is gespecialiseerd in de productie van hydraulische cilinders voor onder andere containersystemen en spreaders. Dit product omvat veel draai- en freeswerk, waardoor het goed aansluit bij de activiteiten van VDL TIM Hapert. De activiteiten van Smits zijn daarom sinds eind 2015 geïntegreerd in VDL TIM Hapert te Hapert.

Per 1 september 2015 heeft VDL Groep het bedrijf VDL Enabling Transport Solutions (VDL ETS) te Helmond opgericht. VDL ETS richt zich op het onderzoeken, ontwikkelen en testen van nieuwe mogelijkheden voor met name transport gerelateerde activiteiten van VDL-bedrijven. Het doel is om milieuvriendelijke, innovatieve hard- en software oplossingen te ontwikkelen onder andere op het gebied van elektrisch vervoer (E-mobiliteit), batterijtechnologie, laadinfra, energieopslag, automatisch geleide voertuigen (AGV's), geleidings- en navigatietechnologie. VDL ETS is gevestigd op de Automotive Campus in Helmond om optimaal gebruik te kunnen maken van de op de campus aanwezige automotive kennis.

Investeringen

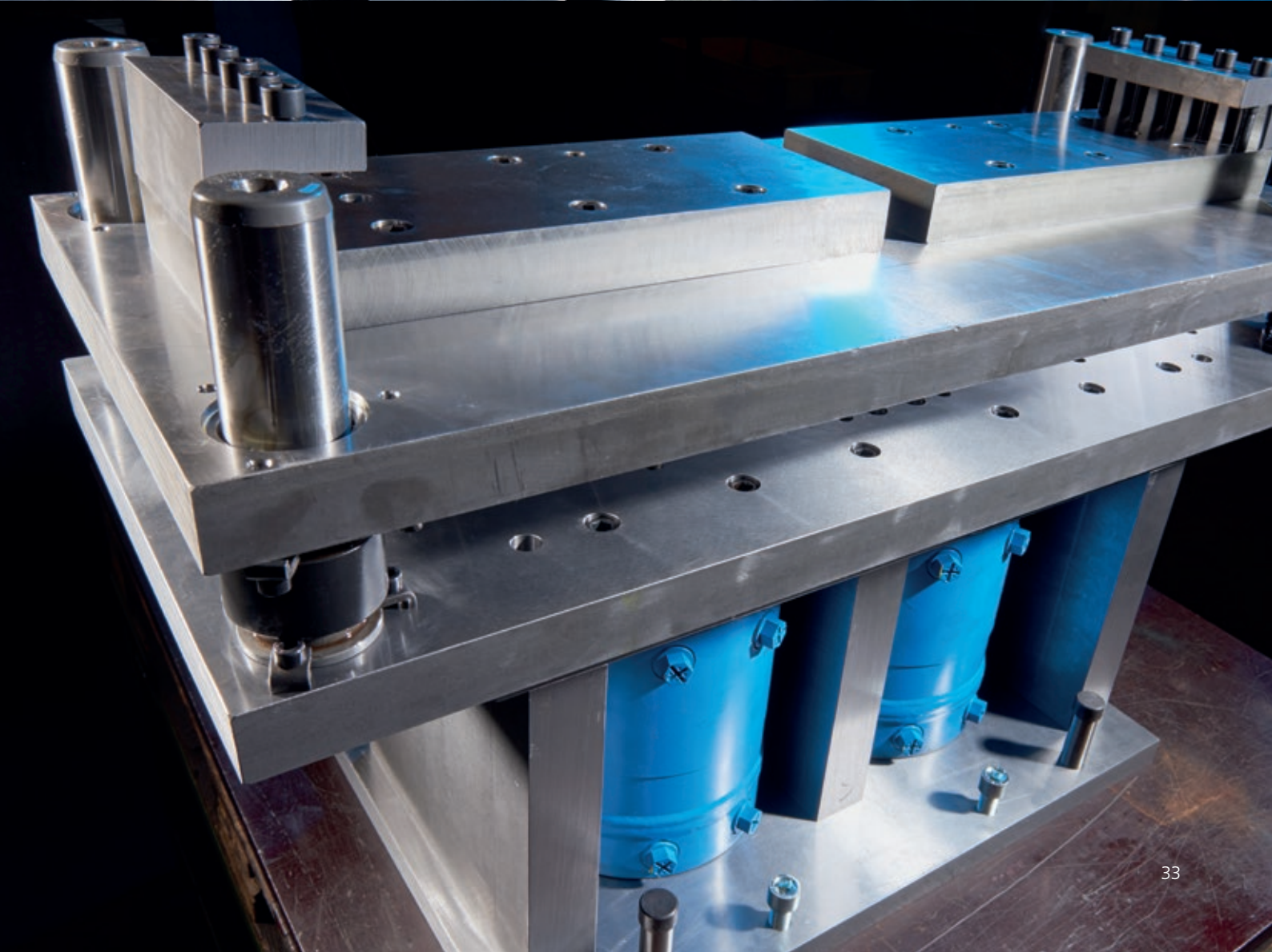
In 2015 heeft VDL Groep voor 124 miljoen euro geïnvesteerd. Ongeveer een vierde daarvan is geïnvesteerd in bedrijfsspanden en drie vierde in machines en overige bedrijfsmiddelen.

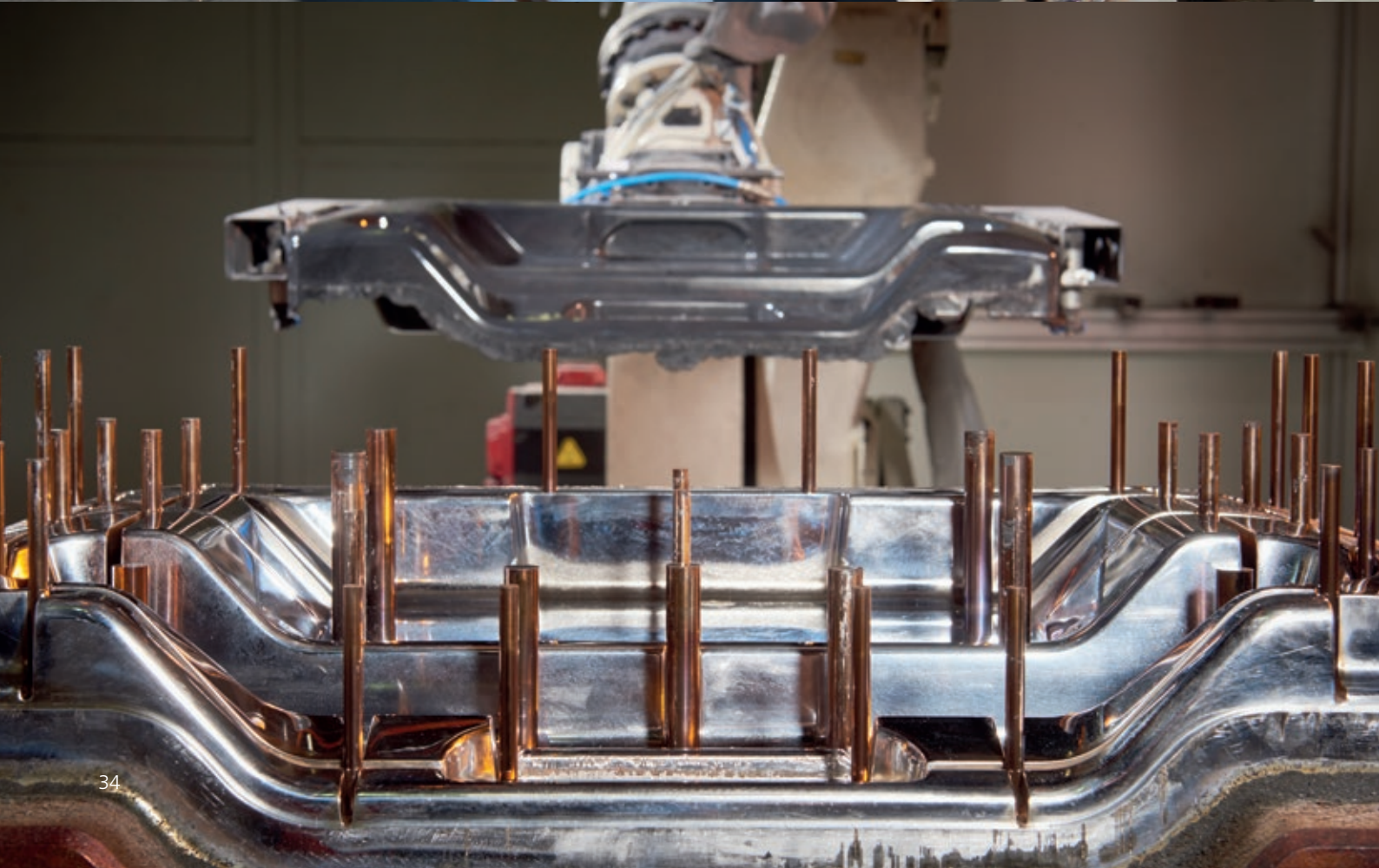
De verbouwing van VDL VDS Technische Industrie in Hapert is in 2015 voltooid. Nadat in 2012 met de verbouwing en uitbreiding van het pand was gestart, werd medio 2015 de laatste fase van het project, de ophoging van een productiehal in verband met de aanschaf van een nieuwe pers, afgerond.

Rond de zomervakantie zijn de ontvangstruimte en de kantoren van VDL Bus Venlo te Venlo opgeknapt. Tevens zijn we bezig met de voorbereidingen voor een uitbreiding van de productieruimte met 3.200 m².

Bij VDL Nedcar te Born zijn medio 2015 alle voorbereidingen getroffen voor de productie van de MINI Cabrio die in november is gestart. Daarvoor werden onder andere projecten uitgevoerd in de eindmontage, vernieuwingen doorgevoerd in de lakstraat en nieuwe robots aangeschaft. Tevens hebben we eind 2015 een aangrenzend perceel van ongeveer 347.000 m² aangekocht voor toekomstige activiteiten. In de tweede helft van 2016 wordt gestart met de renovatie van kasteel Wolfrath te Born, dat medio 2014 is gekocht. Het kasteel grenst aan het perceel van VDL Nedcar. Na de renovatie zal het gebruikt gaan worden voor bijeenkomsten en als verblijf voor buitenlandse gasten van VDL Nedcar.

In augustus 2015 is gestart met de eerste fase om de huidige panden van VDL ETG Eindhoven en VDL ETG Almelo te verbouwen en uit te breiden. Deze eerste fase zal in augustus 2016 worden afgerond en dan wordt ook fase twee opgestart. Het totale project vindt plaats in drie fasen, waarbij VDL ETG in Eindhoven circa 5.000 m² aan kantoorruimte erbij krijgt. Tevens wordt er een tussenbouw gerealiseerd van 1.900 m²





voor kantoren, was- en kleedlokalen. De productiehallen worden uitgebreid met 14.000 m², waarvan 8.200 m² cleanroom en 5.800 m² magazijn. In Almelo krijgt VDL ETG 4.000 m² aan kantoorruimte en 8.600 m² productiehal erbij, waarvan 4.200 m² cleanroom en 4.400 m² magazijn.

In Duitsland zijn we bezig met een nieuw pand voor VDL Delmas te Berlijn. In november 2015 is de eerste fase van het project afgerond. In deze fase werden bestaande hallen gesloopt, waarvoor in de plaats nieuwe productiehallen zijn gebouwd met een oppervlakte van 2.800 m². In januari 2016 is gestart met de tweede fase: het afbreken van de huidige productieruimte en kantoren. Vervolgens worden er nieuwe kantoorruimtes gebouwd (1.400 m²). Naar verwachting zal de gehele verbouwing in het derde kwartaal van 2016 zijn afgerond. De totale oppervlakte van VDL Delmas zal dan 4.600 m² bedragen.

In november 2015 is VDL Klima France verhuisd naar een nieuwe locatie in Marcq en Baroeul, in het noorden van Frankrijk. Deze locatie biedt meer ruimte voor toekomstige groei.

In het laatste kwartaal van 2015 is het pand bestemd voor VDL PMB-UVA volledig gerenoveerd en uitgebreid. Dit pand in Eindhoven is nabij het hoofdkantoor van VDL Groep gelegen en grenst aan bestaande VDL-panden. Begin 2016 is VDL PMB-UVA verhuisd naar deze nieuwe locatie. Daarmee zitten kantoor en productie weer op hetzelfde adres.

Eind 2015 is de bouw van een nieuw bedrijfspand voor VDL Fibertech Industries op het Kempisch Bedrijvenpark in Hapert van start gegaan. Het bedrijf, dat nu nog in Best is gevestigd, krijgt in haar nieuwe pand een productieruimte van 11.000 m² en een kantoorruimte van 1.415 m², inclusief kantine en kleedruimtes. Eind 2016 zal het gebouw volledig in gebruik zijn.

De voorbereidingen voor de bouw van een nieuw pand voor VDL Kunststoffen in Nederweert zijn inmiddels in volle gang. De nieuwbouw bestaat uit 15.000 m² productieruimte, 2.000 m² kantoorruimte inclusief kantine en wasruimte. In 2017 zal het pand worden opgeleverd.

Medio 2016 wordt tevens gestart met een uitbreiding van het hoofdkantoor van VDL Groep te Eindhoven. Er wordt eenzelfde soort gebouw naast het huidige pand gebouwd. De twee torens worden met elkaar verbonden tot één geheel. Tevens komt er een ondergrondse parkeergarage. De verwachting is om eind 2017 het nieuwe kantoor te betrekken.

In totaal beschikte VDL Groep ultimo 2015 over circa 1.210.000 m² bedrijfsoppervlakte. Ook in machines en overige bedrijfsmiddelen heeft VDL in 2015 weer volop geïnvesteerd. Zo zijn er diverse lasersnijmachines, robotcellen, draai- en freesbewerkingscentra en spuitgietmachines aangeschaft. Daarnaast is geïnvesteerd in meetapparatuur en software. In 2016 gaan we voor circa 118 miljoen euro investeren in nieuwe gebouwen, aan- en verbouwingen bij diverse VDL-bedrijven, machines en in de optimalisatie van productieprocessen.

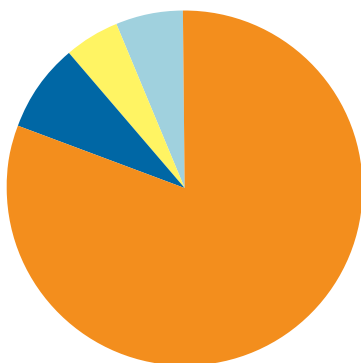
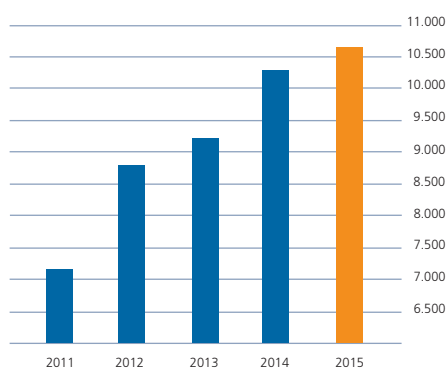
Medewerkers

Het aantal medewerkers van VDL Groep is toegenomen van 10.303 eind 2014 naar 10.623 eind 2015, een stijging van 3%. Deze groei van 320 personen is met name tot stand gekomen door de overname van GL Precision te Eindhoven en TEL Mechatronics te Trübbach, Zwitserland.

Graag spreken wij onze grote waardering uit voor de inzet en betrokkenheid van onze medewerkers in het afgelopen jaar. Mede door de goede samenwerking hebben we in 2015 de hoogste omzet en het hoogste resultaat uit de geschiedenis van VDL Groep behaald.

MEDEWERKERS

(per 31 december, inclusief uitzendkrachten)

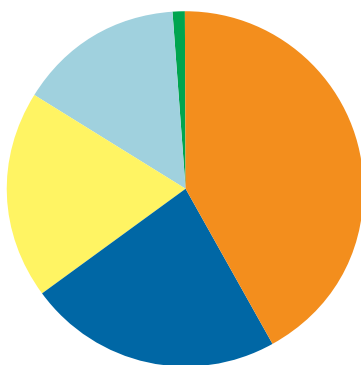


PERSONEELSOPBOUW NAAR GEOGRAFISCHE SPREIDING

(per 31 december 2015)

- Nederland 8.568 (81%)
- België 872 (8%)
- Overige Europese landen 582 (5%)
- Overige landen wereldwijd 601 (6%)

Totaal 10.623 medewerkers



PERSONEELSOPBOUW PER DIVISIE

(per 31 december 2015)

- Toeleveringen 4.418 (42%)
- Autoassemblage 2.461 (23%)
- Bussen 1.992 (19%)
- Eindproducten 1.622 (15%)
- Hoofdkantoor Nederland en België 130 (1%)

Totaal 10.623 medewerkers

Medezeggenschap

Op groepsniveau is er binnen Nederland een medezeggenschapstructuur die is vormgegeven door middel van de Gemeenschappelijke Ondernemingsraad (GOR). Binnen de GOR hebben vertegenwoordigers van de diverse Nederlandse VDL-bedrijven zitting. Daarnaast worden de medewerkers van de meeste VDL-werkmaatschappijen vertegenwoordigd door een eigen ondernemingsraad.

De GOR heeft in 2015 vijf keer vergaderd met een lid van de Hoofddirectie, inclusief een jaarlijkse vergadering met een vertegenwoordiging van de Raad van Commissarissen. De GOR bestaat inmiddels uit 27 leden. Het overleg met de GOR is te karakteriseren als open en positief-kritisch.

Vaste thema's in de GOR-vergaderingen zijn de financiën en marktontwikkelingen per divisie en bijbehorende sectoren. Daarnaast kwamen de volgende onderwerpen in 2015 aan bod: de wet werk en zekerheid, de pensioenregelingen, de voortgang functieclassificatie en -waardering, de werkkostenregeling mede in relatie tot de vakbondscontributie en het fietsenplan, de vergoeding van veiligheidsbrillen, het actualiseren van de bedrijfsreglementen, collectieve dagen (berekening en afschrijven van dagen bij ziekte), het GOR-reglement, Periodiek Medisch Onderzoek, tantième, overwerk, thuiswerk en het omgaan met digitale informatie.

Het sociaal overleg binnen de Belgische VDL-ondernemingen is in 2015 op een constructieve manier gevoerd, ondanks het feit dat het op nationaal niveau een bewogen jaar was in verband met de onderhandelingen inzake het regeerakkoord in België. Deze onzekere situatie was ook merkbaar in de bedrijven. Binnen de ondernemingsraden zijn socio-economische materies steeds belangrijke onderwerpen van discussie en zo ook in 2015. Er werd gediscussieerd inzake langer werken, werkbaar werk en de koopkracht. In het vierde kwartaal werden uiteindelijk diverse CAO's ondertekend.

Binnen de comités voor preventie en bescherming op het werk lag de nadruk op het langer werken en werkbaar werken. Ergonomie blijft een belangrijk aspect dat van de werkgevers diverse inspanningen vraagt. VDL bekijkt in iedere situatie of het werk lichter gemaakt kan worden met hulpmiddelen. In december is tevens de procedure gestart voor de sociale verkiezingen die plaatsvinden in mei 2016. Dan wordt in elk Belgisch VDL-bedrijf een nieuw comité voor preventie en bescherming op het werk samengesteld ofwel een nieuwe ondernemingsraad (bij meer dan 100 medewerkers).

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

VDL Groep ziet maatschappelijk verantwoord ondernemen als een integraal onderdeel van haar totale ondernemingsbeleid. Als familiebedrijf is VDL Groep van oudsher sterk betrokken bij haar leef- en werkomgeving. Voor ons is het dan ook vanzelfsprekend om een bijdrage te leveren aan een duurzame ontwikkeling van de maatschappij.

Sociale betrokkenheid

Wij tonen onze sociale betrokkenheid in de maatschappij op diverse manieren, onder andere door nauwe samenwerking met onderwijsinstellingen en overheid en door sponsoring van verschillende lokale en nationale sportieve, culturele en maatschappelijke evenementen en verenigingen. Een aantal voorbeelden hiervan zijn sponsoring van FC Eindhoven, Het Noordbrabants Museum, het Van Gogh Museum en de

Marathon Eindhoven. In 2015 heeft VDL Foundation gedoneerd aan Stichting Het Vergeten Kind voor de herinrichting van een jongerenopvanghuis in Blerick, en aan Stichting De Zonnebloem voor de inzet van twee rolstoelauto's.

Techniekpromotie

VDL Groep ondersteunt vele initiatieven ter promotie van techniek en techniekonderwijs. Dit doen wij met als doel mensen te enthousiasmeren voor de technische sector en om het belang van vakmanschap te onderstrepen. De uitreiking van de Ir. Noordhofprijs voor beste vakman van het jaar in de regio Zuidoost-Brabant, waarvoor in 2015 drie VDL-medewerkers waren genomineerd, de deelname aan de Vakkanjerwedstrijden en ons eigen VDL Robot Sports team zijn hier mooie voorbeelden van. In 2015 hebben we tevens het Solar Team van de TU/e ondersteund in hun voorbereiding op de World Solar Challenge in Australië. Ook participeren we in projecten op het gebied van elektrisch vervoer in samenwerking met de technische universiteiten, zoals de ontwikkeling van een elektrische racewagen en onderzoek naar het gebruik van mierenzuur voor een waterstofbus. VDL Groep is al vanaf de eerste editie partner van de Dutch Technology Week, een week waarin jong en oud kan ervaren hoe technologie leidt tot uitvindingen die de wereld veranderen. Voor het reguliere onderwijs leveren wij zowel op financieel als op materieel gebied een bijdrage door het beschikbaar stellen van machines en robots en het geven van gastcolleges en rondleidingen.

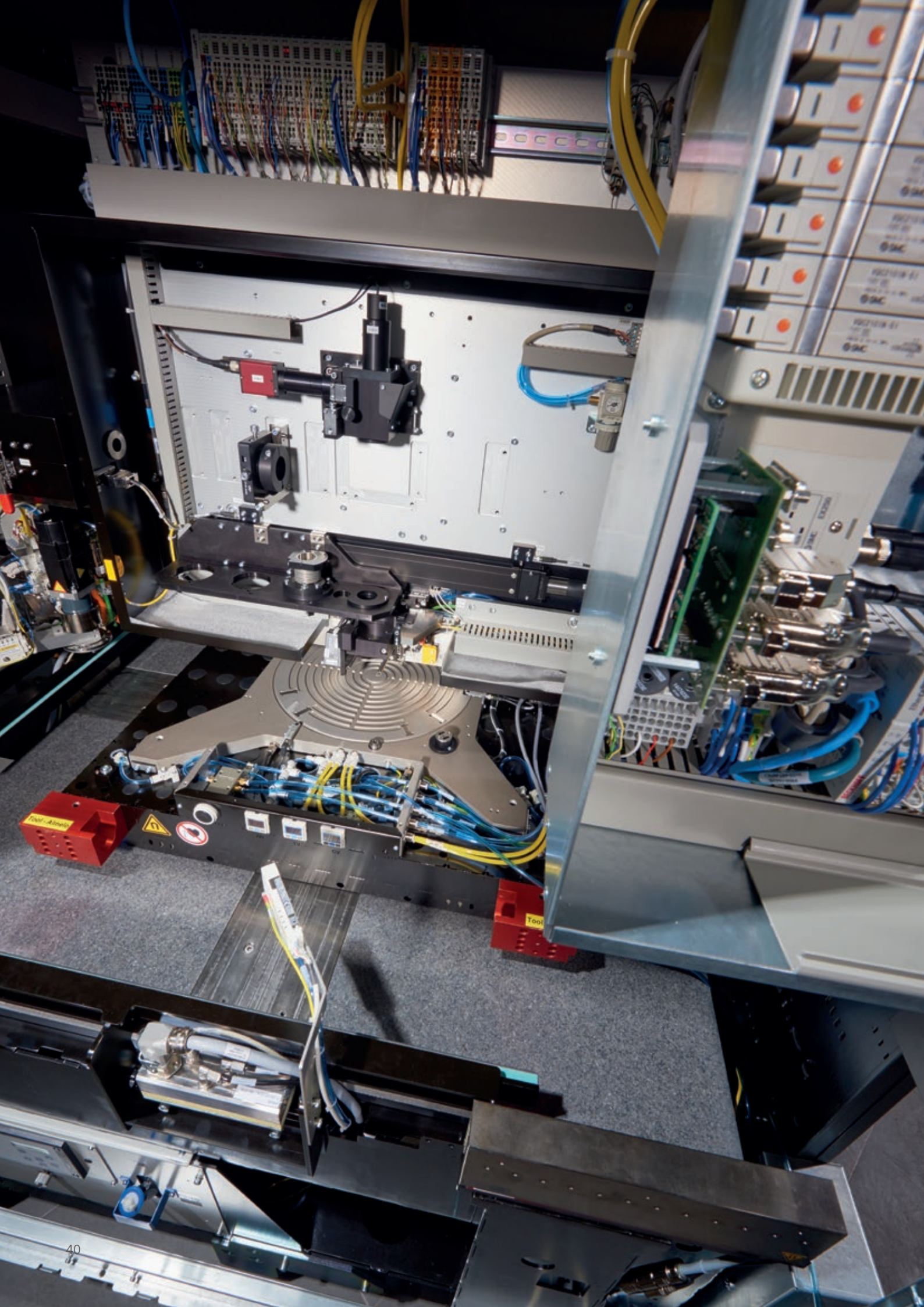
Opleidingen en stages

VDL Groep biedt op alle niveaus stage- en afstudeerplaatsen aan. Tevens leiden we leerlingen intern op. In 2015 had VDL Groep in Nederland 176 BBL-leerlingen, 118 stagiaires op mbo-niveau en 193 op hbo/wo-niveau. In samenwerking met onderwijsinstellingen heeft VDL eigen BBL-opleidingen opgezet (assemblagemedewerker in 2013 en operator productietechniek in de kunststoffen in 2014). In juni 2015 is de eerste lichting van de tweejarige assemblageopleiding geslaagd. Alle 17 jongeren hebben een contract bij VDL gekregen voor onbepaalde tijd. Medio 2016 starten we met een opleiding tot gereedschappmaker. Bij VDL Nedcar in Born is in 2015 een in-house opleiding gestart (mbo automotive assemblage-medewerker / mechanisch operator), waarbij de theorie- en praktijklessen plaatsvinden in de fabriek in speciale leslokalen. Eigen opleidingen blijken zeer effectief om de juiste aansluiting te vinden bij de behoefte in de praktijk.

Medewerkers

Onze medewerkers zijn onze kracht en daar investeren we graag in. Interne doorstroom is één van onze speerpunten om de continuïteit en cultuur van VDL te behouden. Voor jonge ambitieuze medewerkers bestaat er een platform (YVE, Young VDL Employee) waarin zij elkaar kunnen ontmoeten en kennis en ervaringen kunnen uitwisselen in een stimulerende setting. Een ander aandachtspunt bij VDL is het bieden van werkplekken voor mensen met een arbeidsbeperking. Wij vinden het vanuit sociaal en financieel oogpunt belangrijk dat ook zij kunnen deelnemen aan de maatschappij. Het welzijn van onze medewerkers staat hoog in het vaandel. Zo hebben wij onze eigen verzuimrapporteurs in Nederland, die ernaar streven vanaf dag één de re-integratie van medewerkers op te starten, waarbij een persoonlijke aanpak voorop staat. Uiteraard is er continu aandacht voor een veilige werkplek. Regelmatig worden de VDL-bedrijven bezocht om de risico's op het gebied van veiligheid, gezondheid en welzijn in kaart te brengen. In 2015 was er extra aandacht voor blootstelling aan gevaarlijke stoffen, brandveiligheid in de lasrookinstallaties en fysieke belasting van medewerkers.





Duurzaamheid

Op het gebied van milieu voert VDL Groep een duurzaam beleid. Energiebesparings- en afvalpreventieplannen en het recycleren van grondstoffen heeft onze voortdurende aandacht. Wij bouwen onze panden in eigen beheer en de mensen die dat vanuit VDL begeleiden, volgen de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van duurzaam bouwen op de voet. Bij alle nieuwbouw- en renovatieprojecten richten we ons op minder materiaalgebruik, minder energieverbruik en minder belasting voor het milieu. Dit doen we onder andere door gebruik te maken van duurzame materialen, de inzet van LED-verlichting, het toepassen van warmte-koude-opslag in de bodem en het gebruik van restwarmte uit het productieproces om bedrijfspanden te verwarmen. Bijvoorbeeld door de warmte die vrijkomt bij het lassen opnieuw te gebruiken.

Innovatie

Ons totale beleid is afgestemd op innoveren in producten en productieprocessen. Dagelijks zijn we bezig met de nieuwste ontwikkelingen om onze concurrentiepositie in de wereldmarkt te verstevigen. Daarbij zien we technische innovatie als een onderdeel van innovatief ondernemerschap. Creativiteit, durf en vakmanschap zijn hierbij de sleutelwoorden.

VDL Groep heeft haar hoofdkantoor in Eindhoven en een concentratie van dochterbedrijven in Zuidoost-Brabant. Deze toptechnologie regio Brainport Eindhoven is een goede thuisbasis voor ons bedrijf. Door samenwerking met onderwijsinstellingen, overheid en andere bedrijven zijn wij in staat om technisch hoogwaardige producten en projecten tot stand te brengen. Daarnaast hebben wij een unieke samenwerking met diverse klanten, waarin wij als toonaangevend toeleverancier door middel van open innovatie werken aan de meest vernieuwende technieken. Wij zijn daarbij continu op zoek naar de beste productietechnieken en -processen. Om dat mogelijk te maken, investeren we als familiebedrijf een groot deel van onze winst terug in het bedrijf.

In 2015 hebben we 87 miljoen euro uitgegeven aan research & development. Bij VDL Groep werkten afgelopen jaar in totaal 878 medewerkers aan R&D gerelateerde activiteiten. In de R&D Top 30 Bedrijven over 2015 van Technisch Weekblad (uitgave april 2016) staat VDL Groep op de 7e plaats en behoort daarmee tot de meest innovatieve ondernemingen van Nederland. Daarnaast is VDL tevens het meest innovatieve Nederlandse familiebedrijf. Ook in 2016 zetten we weer fors in op innovatie om onze positie verder te versterken.

Product- en procesinnovatie

Onze toeleveringsbedrijven worden steeds meer door de klant in een vroeg stadium betrokken om mee te ontwikkelen aan hun product. Wij kunnen hier toegevoegde waarde bieden door de inzet van onze kennis op het gebied van materiaal, productie- en procestechnieken. Dat doen we bijvoorbeeld door het maken van onderdelen voor de deeltjesversneller van onderzoeksinstituut CERN in Zwitserland, dat onder andere het ontstaan van het heelal onderzoekt. Voor de grootste telescoop ter wereld, die in opdracht van ESO gebouwd gaat worden in Chili, heeft VDL een aantal prototypes gemaakt voor het frame van de spiegelementen van de telescoop. Daarnaast zijn we bezig met de productie van apparatuur voor protontherapie voor het bestrijden van kanker. En van chipfabrikant ASML hebben we de doorontwikkeling van de waferhandler volledig overgenomen.

Voor onze divisie autoassemblage zit de innovatie met name in een continue verbetering van het productie- en logistieke proces. Door de inzet van robotisering en automatisering wordt naar een zo optimaal en efficiënt mogelijk productieproces gestreefd.

Ook binnen onze busdivisie zijn we bezig met zowel product- als procesinnovatie. Daarbij wordt er onderzoek gedaan naar de toepassing van lichtgewicht materialen, aerodynamica, nieuwe aandrijvingssystemen, oplaadsystemen voor elektrische bussen en software ontwikkeling.

Een voorbeeld van productinnovatie binnen de divisie eindproducten is de zeer succesvolle ontwikkeling van de VDL AGV, een automatisch geleid hybride voertuig, dat ingezet wordt om containers binnen haventerminals te verplaatsen. Verschillende VDL-bedrijven hebben hun kennis en kunde gebundeld om dit product te ontwikkelen. De introductie van de nieuwe Atla verpakkingsmachine van VDL PMB-UVA en de ontwikkeling door VDL Agrotech van een nieuwe broedkap, genaamd Broody, zijn andere voorbeelden van productinnovatie die in 2015 hebben plaatsgevonden.

Strategie

VDL Groep streeft naar een beheerste groei, waarbij het onder controle houden van de organisatie en het behouden van de sterke financiële positie voorop staan. Het beleid van VDL Groep is gericht op een voortdurende verbetering van haar concurrentiepositie. Essentieel daarbij zijn analyse en besparing van kosten. Ook wil VDL Groep het hoogste kwaliteitsniveau bij alle werkmaatschappijen behouden. De investeringen zijn daarom afgestemd op vernieuwing, verbetering en uitbreiding van de producten en de productiemogelijkheden. Daarnaast geven wij binnen ons personeelsbeleid prioriteit aan de interne doorstroming van medewerkers.

VDL Groep hecht veel waarde aan het concurrerend blijven produceren in West-Europa, met name in Nederland en Vlaams-België. Door te investeren, zowel in gedegen vakmanschap als in robotisering en automatisering, willen we onze concurrentiepositie op de internationale markt voortdurend verbeteren. Daarnaast stellen onze industriële activiteiten in Oost-Europa en Azië ons in staat de specifieke wensen van klanten - aangaande productie in deze regio's - in te vullen. Door de verkoopvestigingen in diverse landen en het uitgebreide netwerk van importeurs en agenten kunnen we onze producten over de hele wereld verkopen. Ondanks de grootte van VDL Groep en het toenemende internationale karakter van het bedrijf, is en blijft VDL een 100% familievennootschap.

Wet bestuur en toezicht

VDL Groep valt onder de Wet bestuur en toezicht, welke de inrichting van het bestuur en toezicht in naamloze en besloten vennootschappen regelt. Zo moet de onderneming trachten minimaal 30% van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur uit vrouwen te laten bestaan. In 2015 bestond de Raad van Commissarissen van VDL Groep uit vier personen, allen man. In het verleden heeft VDL Groep tweemaal een vrouw in de Raad van Commissarissen gehad.

De Raad van Bestuur van VDL Groep bestond afgelopen jaar uit zes personen, allen man. Van deze zes personen is, na een dienstverband van ruim 31 jaar, Hoofddirectielid Rini Vermeulen per 1 januari 2016 met pensioen gegaan. Per diezelfde datum zijn Pieter, Jennifer en Willem van der Leegte toegetreden tot de Hoofddirectie. Met het toetreden van Jennifer van der Leegte is een eerste stap gezet richting een hoger percentage vrouw in het bestuur.

VDL Groep heeft als beleid het stimuleren van interne doorstroom van medewerkers en streeft naar het opbouwen van langdurige relaties met haar medewerkers om zo haar cultuur te behouden. Wij kijken naar de capaciteit van de persoon en of deze medewerker op de juiste plaats zit, ongeacht geslacht, leeftijd, nationaliteit of achtergrond. In de toekomst trachten wij vanzelfsprekend rekening te houden met een evenwichtige verdeling binnen de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur, aangezien wij de mening delen dat diversiteit in de breedste zin van het woord een organisatie ten goede zal komen.

Vooruitzichten

Aangezien 2015 voor VDL Groep in vele opzichten een stabiel jaar was, biedt dit een goede basis voor verdere groei in 2016. De omzet in het eerste kwartaal is gestegen van 646 miljoen euro in 2015 naar 792 miljoen euro in 2016. Ook de orderportefeuille (exclusief VDL Nedcar) is ten opzichte van eind eerste kwartaal 2015 flink opgelopen (van 634 naar 796 miljoen euro). In alle vier de divisies is er sprake van groei en het ziet ernaar uit dat 2016 voor VDL Groep wederom een goed jaar wordt. De verwachting is dat de gecombineerde omzet boven de 3 miljard euro zal uitkomen.

Kortom, we zijn goed op weg en verwachten dat zowel omzet, resultaat als aantal medewerkers in 2016 hoger zullen uitkomen dan in 2015. We hebben het volste vertrouwen in de inzet, kennis en kunde van onze medewerkers om wederom een succesvol jaar te realiseren.

Met de toetreding van de derde generatie, Pieter, Jennifer en Willem van der Leegte, tot de Hoofddirectie per 1 januari jl. en het vooruitzicht dat zoon Willem per 1 november 2016 zijn vader en huidig president-directeur Wim van der Leegte gaat opvolgen als voorzitter van het directieteam, gaat VDL Groep een bijzonder jaar tegemoet.

Eindhoven, 18 april 2016

De Hoofddirectie,

Wim van der Leegte (voorzitter)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Willem van der Leegte

Jan Karssen

Wim Maathuis

Jan Mooren

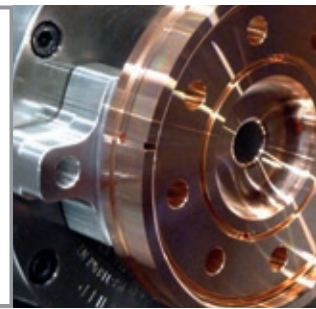
Theo Toussaint



Met genoegen bieden wij aan de aandeelhouders ter vaststelling aan, het onder verantwoordelijkheid van de Hoofddirectie opgestelde jaarverslag 2015. De daarin opgenomen jaarrekening is gecontroleerd door Govers Accountants te Eindhoven en van een goedkeurende verklaring voorzien. Vervolgens hebben wij de jaarrekening goedgekeurd.

Wij stellen de aandeelhouders voor om de jaarrekening vast te stellen en de Hoofddirectie en de Raad van Commissarissen décharge te verlenen voor het gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht tijdens het boekjaar 2015.

**BERICHT VAN
DE RAAD VAN
COMMISSARISSEN**



In 2015 vergaderde de Raad van Commissarissen vijfmaal in aanwezigheid van de Hoofddirectie. Leden van de Raad hadden regelmatig één op één contacten met leden van de Hoofddirectie en met de voorzitter van de Hoofddirectie. De Raad van Commissarissen vergaderde éénmaal buiten aanwezigheid van de Hoofddirectie teneinde onder meer het functioneren van de Raad van Commissarissen, van haar individuele leden en van de Hoofddirectie te bespreken. Met de externe accountant vond het gebruikelijke jaarlijkse overleg plaats, bij gelegenheid waarvan is gesproken over de samenvatting van de controlebevindingen, het accountantsverslag, de rapportagesystemen en de financieel administratieve organisatie van het concern. Een vertegenwoordiging van de Raad van Commissarissen woont jaarlijks een vergadering van de Gemeenschappelijke Ondernemingsraad bij.

De Raad van Commissarissen bestaat thans uit vier personen. Binnen de Raad van Commissarissen zijn geen bijzondere commissies ingesteld.

Tijdens alle vergaderingen werd in detail gesproken over de operationele en financiële gang van zaken in vergelijking met de begrotingen en overige doelstellingen van alle individuele bedrijven en van de divisies waartoe deze bedrijven behoren. Aan de orde kwamen onder meer de hoofdlijnen van het strategisch beleid, het investerings- en acquisitiebeleid, de bedrijfsresultaten, het interne beheers- en controlesysteem, het sociale beleid, de organisatie en de ontwikkeling van personeel & organisatie en management development. Voorts is met de Hoofddirectie tijdens alle vergaderingen intensief gesproken over de voortgaande integratie van VDL Nedcar en over de verdere uitbouw van de relatie met BMW Group. Ook de ontwikkelingen binnen de busdivisie kwamen veelvuldig aan de orde.

VDL Groep heeft in 2015 wederom een uitstekend resultaat weten te behalen. Zowel de omzet en winst als het aantal medewerkers vertoonden een stijgende lijn. In het directieverslag wordt een nadere toelichting gegeven op de omzet- en resultaatontwikkelingen.

Wij spreken onze grote waardering uit naar de Hoofddirectie, de Gemeenschappelijke Ondernemingsraad en alle medewerkers voor het behaalde resultaat en voor de getoonde toewijding en inzet in 2015.

Eindhoven, 18 april 2016

De Raad van Commissarissen,

Louis Deterink (voorzitter)

Theo van Deursen

Arie Kraaijeveld

Lau Pas



CONTROLE- VERKLARING

Verklaring betreffende de samengevatte jaarrekening

Bijgesloten samengevatte jaarrekening, bestaande uit de geconsolideerde balans per 31 december 2015, de geconsolideerde winst- en verliesrekening 2015, het overzicht van de staat van herkomst en besteding van middelen over 2015 en de grondslagen van waardering en resultaatbepaling, zijn ontleend aan de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening 2015 van VDL Groep B.V. Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij die jaarrekening in onze controleverklaring van 18 april 2016.

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Titel 9 BW 2. Het kennismaken van de samengevatte jaarrekening kan derhalve niet in de plaats treden van het kennismaken van de gecontroleerde jaarrekening van VDL Groep B.V.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een samenvatting van de gecontroleerde jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

Verantwoordelijkheid van de accountant

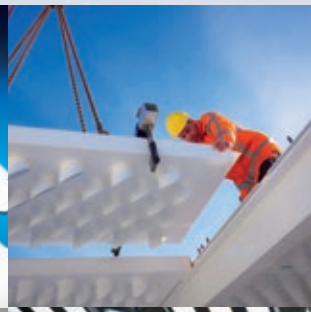
Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de samengevatte jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810, 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Oordeel

Naar ons oordeel is de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening van VDL Groep B.V. per 2015 en in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

Eindhoven, 18 april 2016

Govers Accountants / Adviseurs
Rudi van den Heuvel RA



**VDL GROEP
WERKMAATSCHAP-
PIJEN**



BEHEERSMAATSCHAPPIJEN

VDL Groep bv

Hoofddirectie:
Wim van der Leegte (voorzitter)
Pieter van der Leegte
Jennifer van der Leegte
Willem van der Leegte
Jan Karssen
Wim Maathuis
Jan Mooren
Theo Toussaint

Adjunct-directie:
Wim van Bakel
Simon Bambach
Joost Govaarts
Rémi Henkemans
Henri Koolen
Bas van der Leegte

Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 00
F: +31 (0)40 - 292 50 50
info@vdlgroep.com
www.vdlgroep.com

VDL Nederland bv

Directeur: Jan Karssen
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 00
F: +31 (0)40 - 292 50 01
info@vdlgroep.com
Ondersteuning van alle bedrijven in de groep op het gebied van financiële zaken, ICT, sociale zaken, milieu en veiligheid, communicatie, subsidies en juridische zaken.

VDL Holding Belgium nv

Directeur: Leen Van de Voorde
Antwerpsesteenweg 124
2630 Aartselaar, België
T: +32 (0)3 - 870 55 40
F: +32 (0)3 - 870 55 45
info@vdlholding.be
Ondersteuning van alle Belgische en Franse bedrijven in de groep op het gebied van administratie en personeelszaken.

VDL International bv

Directie: VDL Groep bv
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 35
F: +31 (0)40 - 292 50 50
Houdstermaatschappij buitenlandse werkmaatschappijen.

VD Leegte Beheer bv

Directie: VDL Groep bv
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 35
F: +31 (0)40 - 292 50 50
Houdstermaatschappij Nederlandse werkmaatschappijen.

VDL Bus Beheer bv

Directie: VDL Groep bv
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 35
F: +31 (0)40 - 292 50 50
Houdstermaatschappij busbedrijven.

VDL Vastgoed bv

Directeur: Pieter van der Leegte
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 00
F: +31 (0)40 - 292 50 43
Onroerendgoedmaatschappij voor VDL-bedrijfspanen.

VDL Participatie bv

Directeur: Godfried de Jongh
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 35
F: +31 (0)40 - 292 50 50
Participatiemaatschappij met minderheids-deelnemingen.

VDL Car Beheer bv

Directie: VDL Groep bv
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 35
F: +31 (0)40 - 292 50 50
Houdstermaatschappij autoassemblage.

VD Leegte Metaal bv

Directeur: Jos Bax
 Handelsweg 21
 5527 AL Hapert, Nederland
 T: +31 (0)497 - 33 11 00
 F: +31 (0)497 - 33 11 01
 info@vdleegtemetaal.nl
 www.vdleegtemetaal.nl
 Specialiteit: zwaar constructiewerk en complexe
 lassamenstellingen (20 lasrobots).
 Geautomatiseerde metaalbewerkingen o.a.
 knippen, zetten, ponsen, dieptrekken en
 lasersnijden. Eigen gereedschapmakerij en
 montageafdeling.

VDL Gereedschapmakerij bv

Directeur: Jos van Meijl
 Industrieweg 29
 5527 AJ Hapert, Nederland
 T: +31 (0)497 - 38 10 62
 F: +31 (0)497 - 38 68 09
 info@vdlgereedschapmakerij.nl
 www.vdlgereedschapmakerij.nl
 Zowel complexe, hoogwaardige gereedschappen
 als eenvoudige gereedschappen. Complexe volg-
 snij-buig gereedschappen en matrijzen.
 Serieproductie van precisieonderdelen.
 5-assig CNC-frezen, -zagen, -slijpen, -draaien,
 -draadvonken en -coboren. Bewerkingen worden
 CAD/CAM uitgevoerd.

VDL TIM Hapert bv

Directeur: Piet Spooren
 Energieweg 2
 5527 AH Hapert, Nederland
 T: +31 (0)497 - 38 38 05
 F: +31 (0)497 - 38 68 65
 info@vdl-tim.nl
 www.vdltimhapert.nl
 Gespecialiseerd in het mechanisch bewerken van
 giet- en smeedwerk en lassamenstellingen door
 middel van CNC-draaibanken en (gerobotiseerde)
 CNC-bewerkingsmachines.
 Assemblagewerkzaamheden.

VDL VDS Technische Industrie bv

Directeur: Jos van Meijl
 Industrieweg 29
 5527 AJ Hapert, Nederland
 T: +31 (0)497 - 38 38 44
 F: +31 (0)497 - 38 68 09
 info@vdlvds.nl
 www.vdlvds.nl
 Zowel mechanisch als hydraulisch stampen, buigen
 en trekken tot max. 800 ton met geïntegreerde
 bewerkingen. Middelgrote en grote series van
 eenvoudige tot complexe metaaldelen met minimale
 toleranties. Materiaaldikte 0,10-10 mm. (Robot)-
 lassen, (CNC-)puntlassen, klinken, 3D-laseren,
 (geautomatiseerde) montage en (sub)assemblage.

VDL Laktechniek bv

Directeur: Ad Pasmans
 Meerenakkerweg 20
 5652 AV Eindhoven, Nederland
 T: +31 (0)40 - 250 19 00
 F: +31 (0)40 - 255 58 50
 info@vdlaktechniek.nl
 www.vdlaktechniek.nl
 Staalstralen, zinkfosfateren, kataforeselakken,
 poedercoaten, natlakken, montage en
 warehousing. Volledig automatische kataforese- en
 poedercoatlakstraat inclusief voorbehandeling
 zinkfosfateren.

VDL Belgium nv

Directeur: Danny De Rouck
 Industrielaan 15
 Industriezone III - Erembodegem
 9320 Aalst, België
 T: +32 (0)53 - 83 70 90
 F: +32 (0)53 - 83 61 80
 sales@vdlbelgium.com
 www.vdlbelgium.com
 Specialiteit: CNC-pijpenbuigen tot diameter 150 mm.
 Productie van geïsoleerde buizen. Gereedschapmakerij,
 ultrasone wasinstallatie en 3D-laser. Metaalbewerkin-
 gen zoals knippen, stampen, zetten, (robot)lassen,
 puntlassen.

VDL Technics bv

Directeur: Hans Sanders
 Korenmolen 2
 5281 PB Boxtel, Nederland
 T: +31 (0)411 - 68 29 80
 F: +31 (0)411 - 68 27 51
 info@vdltechnics.nl
 www.vdltechnics.nl
 Lasersnijden 4 en 6 KW met Stopa-magazijn, CNC-
 kanten, knippen, profileren en ponsen. Specialist in
 constructiewerk en robotlassen met offline
 programmering. Mechanisch nabewerken van
 (complexe) lassamenstellingen tot 14 meter.
 Stampwerk tot 200 ton met hydraulische en
 volautomatische excenterpersen. Engineering,
 projectmanagement en montage.

VDL Kunststoffen bv

Directeur: Rick van Haren
 Industrieweg 107
 5591 JL Heeze, Nederland
 T: +31 (0)40 - 224 11 60
 F: +31 (0)40 - 224 11 99
 info@vdlkunststoffen.com
 www.vdlkunststoffen.com
 Hoogwaardige technische kunststof spuitgiet-
 componenten, 2K-spuitgiettechniek, insert en
 outsert moulding. Engineering, productontwikkeling
 en projectmatige ondersteuning van klanten in
 ontwikkelingstrajecten. Assemblage en finishing van
 componenten en eindproducten. Eigen
 gereedschapmakerij.

VDL HMI bv

Directeur: Hans van Raak
 Kleibeemd 1
 5705 DP Helmond, Nederland
 T: +31 (0)492 - 54 08 00
 F: +31 (0)492 - 53 79 50
 info@vdlhmi.nl
 www.vdlhmi.nl
 Metaalbewerkingen zoals knippen, zagen,
 stampen, zetten, pijpenbuigen, CNC-ponsen,
 CNC-plaatsnijden en 3D-buizenlasersnijden, (robot)-
 lassen en solderen. Plaatwerk, constructiewerk en
 assemblagewerkzaamheden.

TOELEVERINGEN

VDL NSA Metaal bv

Directeur: Bart Spackler
De Run 4234
5503 LL Veldhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 254 45 65
F: +31 (0)40 - 254 50 65
info@vdlinsametaal.nl
www.vdlinsametaal.nl

Specialist in universele en gereedschap gebonden plaatbewerking. Ontwikkeling, protobouw, tooling, productie en samenstellen van plaatwerkonderdelen in o.a. rvs, aluminium en staal van enkele stuks tot middelgrote series. Zeer geavanceerd machinepark.

VDL Apparatenbouw bv

Directeur: Pieter Aarts
Sigarenmaker 8
5521 DJ Eersel, Nederland
T: +31 (0)497 - 51 51 50
F: +31 (0)497 - 51 76 53
info@vdlapparatenbouw.com
www.vdlapparatenbouw.com
Systeemleverancier op het gebied van (complexe) medische, optische en mechatronische modules voor de OEM- en consumentenmarkt. Verzorgt naast ontwikkeling, productie, testen en service ook complete logistiek en projectmanagement. Ontwerpt en produceert filter- en tankinstallaties voor de agrarische en chemische industrie.

VDL MPC bv

Directeur: Edwin Leenders
Terminalweg 40
3821 AJ Amersfoort, Nederland
T: +31 (0)33 - 454 29 00
F: +31 (0)33 - 455 59 11
info@vdlmpc.com
www.vdlmpc.com
Productie, ketenmanagement, montage en prototyping van complexe plaatwerkonderdelen, mechanische precisiecomponenten en samenstellingen. Gespecialiseerd in het snel volume-waardig maken van proto's op aspecten logistiek, kwaliteit en integrale kosten. Alle gangbare verspanende en plaatbewerkingstechnieken zoals laser-pons-snijden, precisiebuigen, lassen, draaien, frezen, draad- en vonkverspanen en cleanroom-assemblage onder één dak.

VDL Parree bv

Directeur: Ger Stappers
Sporstraat 8
5975 RK Sevenum, Nederland
T: +31 (0)77 - 467 70 88
F: +31 (0)77 - 467 70 80
info@vdlparree.nl
www.vdlparree.com
Specialist op het gebied van hoogwaardige technische kunststof spuitgietonderdelen, metaaldelen, samenstellingen en metaal- en kunststofcombinaties. 2K-technieken, gasinjectie, in mould labeling, insert en outsert moulding, prägen en MuCell. Co-designfunctie, product-innovaties, productoptimalisatie en engineering. Gespecialiseerd in automotive. Eigen gereedschap-makerij en assemblageafdeling.

VDL Staalservice bv

Directeur: Paul Hermans
Celsiusstraat 13
6003 DG Weert, Nederland
T: +31 (0)495 - 54 08 38
F: +31 (0)495 - 53 98 65
info@vdlstaalservice.nl
www.vdlstaalservice.nl
Het vervaardigen van klantspecifieke las-samenstellingen, laser/plasma-/autogeengesneden, gekante en mechanisch bewerkte producten. Metaalbewerkingen zoals CNC-lasersnijden, CNC-snijbranden en CNC-plasmasnijden. Ponsen, knippen, CNC-kanten, lassen (MIG/MAG/TIG), verspanen en waterstraalsnijden.

VDL Lasindustrie bv

Directeur: Piet Sterrenburg
Wekkerstraat 1
5652 AN Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 33 00
F: +31 (0)40 - 251 00 50
info@vdlasindustrie.nl
www.vdlasindustrie.nl
Van engineering en prototype tot productie van zowel kleine als grote series. Gespecialiseerd in plaat- en constructiewerk. Knippen, zagen, CNC-ponsen, CNC-lasersnijden, CNC-zetten, boren, tappen en frezen. Tevens alle laswerkzaamheden zoals robotlassen, lassen (MIG/MAG/TIG), puntlassen en stiftlassen.

VDL RPI Metaal bv

Directeur: Hans de Bresser
Nijverheidsweg 40
3341 LJ Hendrik-Ido-Ambacht, Nederland
T: +31 (0)78 - 683 18 00
F: +31 (0)78 - 681 97 28
info@vdlrpietaal.nl
www.vdlrpietaal.nl
Plaatbewerking: vanaf 0,5 mm in staal, rvs en aluminium met als specialisatie lessenaars en framebouw van complexe samenstellingen. Alle lasbewerkingen inclusief robotlassen, stiftlassen en puntlassen. Spaanloze plaatbewerking: ponsen, lasersnijden, kanten en knippen. Verspaning: draaien, frezen en boren. Montage en (mechanische) assemblage.

VDL Rotech srl

Directeur: Silviu Nitulescu
Zona industrială NV str. 1 nr. 5
310419 Arad, Roemenië
T: +40 (0)257 - 25 66 43
F: +40 (0)257 - 22 03 00
info@vdlrotech.ro
Metaalbewerking, gespecialiseerd in CNC-werk als frezen en draaien. Productie van las- en assemblagewerk. Dunplaatwerk zoals knippen, stampen en puntlassen.

VDL Systems bv

Directeur: Edwin Willems
Erfstraat 3
5405 BE Uden, Nederland
T: +31 (0)413 - 25 05 05
F: +31 (0)413 - 25 10 25
info@vdlsystems.nl
www.vdlsystems.nl
Ontwikkeling, productie en installatie van machines en interne transportsystemen voor OEM'ers van food processing equipment. Gespecialiseerd in het bewerken van rvs en aluminium.

VDL Postma bv

Directeur: Johan Zwarts
Leeuwarderstraatweg 121d
8441 PK Heerenveen, Nederland
T: +31 (0)513 - 62 25 36
F: +31 (0)513 - 61 01 21
info@vdlpostma.nl
www.vdlpostma.nl
Plaatbewerking: lasersnijden, CNC-ponsnibbelen, knippen, kanten. Buisbewerking: CNC-buigen, walsen, (robot)lassen en verspanen. Poedercoating inclusief chemische voorbehandeling door middel van gescheiden dompelbadenreeks voor staal en aluminium.

VDL Industrial Modules bv

Directeur: Jeroen van den Hurk
 Brandevoortse Dreef 4
 5707 DG Helmond, Nederland
 T: +31 (0)492 - 50 58 00
 F: +31 (0)492 - 50 58 01
info@vdlindustrialmodules.nl
www.vdlindustrialmodules.nl
 Systeemleverancier voor de OEM-markt.
 Ontwikkeling, prototyping, precisie plaatwerk-productie, (cleanroom)assemblage en testen van hoogwaardige modules en systemen met een sterke focus op integrale kostprijsbeheersing, logistiek en ketenmanagement. Ontwerpt en produceert dynamische en statische bewegwijzering.

VDL Konings bv

Directeur: Sjoerd van de Velde
 Bosstraat 93
 6071 XT Swalmen, Nederland
 T: +31 (0)475 - 50 01 00
 F: +31 (0)475 - 50 01 01
info@vdlkonings.com
www.vdlkonings.com
 Ontwerp, engineering, prototyping, productie, assemblage en installatie van klantspecifieke mechanisaties, machines en installaties voor o.a. de film-, folie-, foam- en papierindustrie.
 Ontwikkeling, productie en supply chain management van modules en systemen voor OEM's in onder andere de medische sector. Gecertificeerd lassen en grootformaat mechanische bewerkingen zoals draaien, frezen, kotten en boren.

VDL Wientjes Roden bv

Directeur: Chris Mulder
 Ceintuurbaan Noord 130
 9301 NZ Roden, Nederland
 T: +31 (0)50 - 502 48 11
 F: +31 (0)50 - 502 48 66
info@vdlwientjesroden.nl
www.vdlwientjesroden.nl
 Ontwikkeling, engineering en productie van hoogwaardige kunststof producten. Diverse bewerkingstechnieken zoals vacuümvormen, CNC-bewerkingen, laseren, lassen, lijmen en assemblage.

VDL Wientjes Emmen bv

Directeur: Hans Meuleman
 Phileas Foggstraat 30
 7825 AK Emmen, Nederland
 T: +31 (0)591 - 66 96 66
 F: +31 (0)591 - 63 49 92
info@vdlwientjes Emmen.nl
www.vdlwientjes Emmen.nl
 Ontwikkeling, engineering en productie van hoogwaardige kunststof producten. Productie-technieken: spuitgieten van (vezelversterkte) thermoplasten, gasinjectie, 2-komponenten en in mould labeling. Warmpersen van thermoharders (polyester) en assemblage. Producent van sheet moulding compound (smc), een met glasvezel versterkt kunststof halffabricaat.

VDL Services bv

Directeur: Rob Diepstraten
 Handelsweg 21
 5527 AL Hapert, Nederland
 T: +31 (0)497 - 38 01 00
 F: +31 (0)497 - 33 11 33
info@vdl services.nl
www.vdl services.nl
 Reparatie, onderhoud en installatie van diverse (VDL-)producten met behulp van een 24/7 service organisatie met een netwerk van monteurs door heel Nederland. Tevens projectbegeleiding en realisatie wereldwijd.

VDL Enabling Technologies Group bv

Algemeen directeur: Simon Bambach
 Technisch directeur: Guustaaf Savenije
 Achtseweg Noord 5
 5651 GG Eindhoven, Nederland
 T: +31 (0)40 - 263 88 88
 F: +31 (0)40 - 263 82 40
info@vdl etg.com
www.vdl etg.com
 VDL Enabling Technologies Group richt zich op systeemintegratie en logistiek / supply chain management van mechatronische (sub)systemen voor OEM's van hightech kapitaalgoederen. De algemene leiding over de acht VDL ETG-vestigingen in Eindhoven, Almelo, Singapore, Suzhou (China) en Trübbach (Zwitserland) vindt plaats vanuit Eindhoven. Verder worden centraal de functies op het gebied van verkoop, offerte-management, technologie & engineering en inkoop uitgevoerd.

VDL ETG Eindhoven bv

Directeur: Wil-Jan Schutte
 Achtseweg Noord 5
 5651 GG Eindhoven, Nederland
 T: +31 (0)40 - 263 88 88
 F: +31 (0)40 - 263 84 20
info@vdl etg.com
www.vdl etg.com
 Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech kapitaalgoederen en is tevens actief op het gebied van productiemechanisatie. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

VDL ETG Research bv

Directeur: Cees Bogers
 High Tech Campus 7
 5656 AE Eindhoven, Nederland
 T: +31 (0)40 - 274 83 69
 F: +31 (0)40 - 274 68 79
info@vdl etg.com
www.vdl etg.com
 Is het startpunt voor R&D-afdelingen met ontwikkel- en hardware vragen. Ondersteuning op realisatiegebied (mechanisch, mechatronisch en elektrisch) van nieuwe producten, van een eerste prototype tot transfer naar volumeproductie. Eigen workshops zorgen voor snelheid en maakbaarheid met uiterste precisie. Ontwikkelafdelingen en start-ups worden geholpen met het verder doorontwikkelen van het product of de productie- en testmiddelen.

VDL ETG Projects bv

Directeur: Arie van Kraaij
 Hurksestraat 13
 5652 AH Eindhoven, Nederland
 T: +31 (0)40 - 263 82 18
 F: +31 (0)40 - 263 82 10
info@vdl etg.com
www.vdl etg.com
 Ontwikkelt, produceert, monteert en installeert wereldwijd (massa)fabricage equipment voor een breed scala aan markten variërend van food en medical tot solar en semicon. Dit zowel in one-offs als roll-outs. Maakt en monteert tevens technisch hoogwaardige prototypes voor mechanische onderdelen en complete samenstellingen met zeer korte doorlooptijden.

TOELEVERINGEN

VDL ETG Technology & Development bv

Directeur: Geert Jakobs
Achtseweg Noord 5
5651 GG Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 263 88 88
F: +31 (0)40 - 263 84 20
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com

Ontwikkelorganisatie die verantwoordelijk is voor het ontwikkelen van hightech mechatronische (sub)systemen en het verder optimaliseren van de productieprocessen binnen VDL ETG zodat de klant een optimale oplossing krijgt aangeboden.

VDL ETG Almelo bv

Directeur: Sander Verschoor
Bornsestraat 345
7601 PB Almelo, Nederland
T: +31 (0)546 - 54 00 00
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech kapitaalgoederen en is tevens actief op het gebied van productiemechanisatie. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

VDL ETG Singapore pte ltd

Directeur: Jadranko Dovic
259 Jalan Ahmad Ibrahim
Singapore 629148, Singapore
T: +65 650 803 20
F: +65 626 574 66
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech kapitaalgoederen en is tevens actief op het gebied van productiemechanisatie. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

VDL ETG Suzhou ltd

Directeur: Ton de Haan
288 Su Hong Xi Road
Suzhou Industrial Park,
Jiangsu P.R.C. 215021, China
T: +86 512 - 85 18 89 98
F: +86 512 - 85 18 92 88
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech kapitaalgoederen en is tevens actief op het gebied van productiemechanisatie. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

VDL ETG Switzerland ag

Directeur: John Piggen
Hauptstrasse 1a
CH - 9477 Trübbach, Zwitserland
T: +41 (0)81 784 64 00
F: +41 (0)81 784 65 05
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech kapitaalgoederen en is tevens actief op het gebied van productiemechanisatie. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

VDL Network Supplies bv

Directeur: William van Hout
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Nederland
T: +31 (0)497 - 33 11 00
F: +31 (0)497 - 33 11 01
info@vdlnetworksupplies.nl
www.vdlnetworksupplies.nl
Gespecialiseerd in productie van halffabricaten, eindproducten en aanverwante diensten voor aanleg, ombouw en uitbreiding van grootschalige en landelijke netwerken zoals mobiele telefonie, vaste telecom-, energie- en spoornetwerken.

VDL Fibertech Industries bv

Directeur: Michiel Wassink
Hallenweg 15
5683 CT Best, Nederland
T: +31 (0)499 - 36 76 76
F: +31 (0)499 - 36 76 75
info@vdlfibertechindustries.com
www.vdlfibertechindustries.com

Ontwikkelt en produceert geavanceerde composieten en polyurethaan producten voor de markten medisch, defensie, semiconductor, transport en luchtvaart. Gebruikmakend van RTM, Hot Pressing, (R) RIM en Acrosoma® sandwich technologieën.

VDL GL Precision bv

Directeur: Herman Rusch
Hurksestraat 23
5652 AH Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 20 55
F: +31 (0)40 - 292 20 47
info@vdlglprecision.nl
www.vdlglprecision.nl

Produceert zeer nauwkeurige fijnmechanische componenten en modules voor de semiconductor-industrie, optische industrie, apparatenbouw en de lucht- en ruimtevaartindustrie. Het bedrijf heeft hiervoor alle bewerkingstechnieken in eigen huis, zoals verspanende bewerkingen, micro-laser-bewerkingen en cleanroomactiviteiten.



AUTOASSEMBLAGE

VDL Nedcar bv

Algemeen directeur: Joost Govaarts

Technisch directeur: Karel Bouckaert

Dr. Hub van Doorneweg 1

6121 RD Born, Nederland

T: +31 (0)46 - 489 44 44

F: +31 (0)46 - 489 54 44

info@vdlnedcar.nl

www.vdlnedcar.nl

Onafhankelijke contract producent van voertuigen met als hoofdactiviteit de serieproductie van personenauto's. Daarnaast ook productie van persdelen voor diverse klanten. VDL Nedcar is de enige grote autofabriek van Nederland met een productiecapaciteit voor circa 200.000 auto's per jaar, op basis van tweeploegendiensten.



VDL Bus & Coach bv

Directeur: Rémi Henkemans
De Vest 7
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 44 00
F: +31 (0)40 - 208 44 99
info@vdlbuscoach.com
www.vdlbuscoach.com

VDL Bus & Coach biedt een uitgebreid product-programma: chassis & chassismodules, touringcars, openbaarvervoerbusen, mini- & midibussen, speciale voertuigen en gebruikte bussen. VDL Bus & Coach heeft een uitgebreid internationaal netwerk van vestigingen, agenten en importeurs voor ondersteuning op het gebied van sales & after sales.

VDL Bus Chassis bv

Directeur: Jan-Cees Santema
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 250 05 00
F: +31 (0)40 - 257 09 04
info@vdlbuscoach.com
www.vdlbuscoach.com
Ontwikkeling en assemblage van complete chassis, chassismodules en CKD-pakketten voor openbaarvervoerbusen en touringcars.

VDL Bus Modules bv

Directeur: Frank Van Geel
De Vest 55
5555 XP Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 24 24
F: +31 (0)40 - 208 24 25
info@vdlbusmodules.nl
www.vdlbuscoach.com
Productie van modules voor luxe touringcars, dubbeldekkers, VIP-bussen, streekbussen en uitvoering van speciale projecten.

VDL Bus Heerenveen bv

Directeur: Dennis van Opzeeland
Wetterwille 12
8447 GC Heerenveen, Nederland
T: +31 (0)513 - 61 85 00
F: +31 (0)513 - 62 97 89
info@vdlbusheerenveen.nl
www.vdlbuscoach.com
Productie van bussen voor het openbaar vervoer zoals stads- en streekbussen.

VDL Bus Venlo bv

Directeur: Mark Bakermans
Huiskensstraat 49
5916 PN Venlo, Nederland
T: +31 (0)77 - 320 00 80
F: +31 (0)77 - 351 70 48
info@vdlbusvenlo.nl
www.vdlbuscoach.com
Productie van mini- & midibussen voor tour- en openbaar vervoer, politievoertuigen, taxibussen, luchthavenvervoer en speciaal vervoer (o.a. gehandicapten en VIP) in alle mogelijke uitvoeringen. Tevens reparatie van autoschade aan personen- en bedrijfswagens onder de handelsnaam VDL Kusters als onderdeel van ABS Autoherstel.
(www.absvdlkusters.nl / T: +31 (0)77 - 351 70 45)

VDL Bus Roeselare nv

Directeur: Peter Wouters
Schoolstraat 50
8800 Roeselare, België
T: +32 (0)51 - 23 26 11
F: +32 (0)51 - 23 27 90
info@vdlbusroeselare.be
www.vdlbuscoach.com
Productie van bussen voor openbaar vervoer, luxe touringcars, VIP-bussen en uitvoering van speciale projecten.

VDL Bus Valkenswaard bv

Directeur: Marc van Doorn
De Vest 9
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 46 11
F: +31 (0)40 - 204 20 45
info@vdlbusvalkenswaard.nl
www.vdlbuscoach.com
Ontwikkeling en assemblage van luxe touringcars, VIP-bussen en uitvoering van speciale projecten.

VDL Bus & Coach Nederland bv

Directeur: Ard Romers
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 44 90
F: +31 (0)40 - 208 44 85
info@vdlbuscoach.com
www.vdlbuscoach.com
Verkoop en after sales van alle VDL Bus & Coach producten in Nederland.

VDL Bus & Coach France sarl

Directeur: Manon Raynal
5, rue du Pont de la Brèche
Z.A.E. 'Les Grandes Vignes'
95192 Goussainville Cedex, Frankrijk
T: +33 (0)1 - 343 88 940
F: +33 (0)1 - 343 88 941
info@vdlbuscoach.fr
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Frankrijk.

VDL Bus & Coach Italia srl a socio unico

Directeur: Anno Dirksen
Piazza dei Beccadori, 12
41057 Spilamberto (MO), Italië
T: +39 059 - 78 29 31
F: +39 059 - 78 59 80
info@vdlbuscoach.it
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Italië.

VDL Bus & Coach Belgium

Directeur: Rémi Henkemans
Schoolstraat 50
8800 Roeselare, België
T: +32 (0)51 - 23 26 06
F: +32 (0)51 - 23 27 63
info@vdlbuscoach.be
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in België en Luxemburg.

VDL Bus & Coach Polska sp z oo

Directeur: Bolesław Piekorz
Straszków 121
62-604 Kościelec, Polen
T: +48 (0)63 - 261 60 91
F: +48 (0)63 - 261 04 80
info@vdlbuscoach.pl
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Polen.

VDL Bus & Coach Deutschland gmbh

Directeur: Boris Höltermann
Oberer Westring 1
Industriegebiet West
33142 Büren, Duitsland
T: +49 (0)2951 - 60 80
F: +49 (0)2951 - 60 82 22
info@vdlbuscoach.de
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Duitsland.

BUSSEN

VDL Bus & Coach Suisse gmbh

Directeur: Bernard Donzé
Erlenstrasse 29
Postfach
2555 Brügg, Zwitserland
T: +41 (0)32 - 366 65 65
F: +41 (0)32 - 366 65 66
info@vdlbuscoach.ch
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle
VDL Bus & Coach producten in Zwitserland.

VDL Bus & Coach Czech Republic sro

Directeur: Pavel Schlosser
Haštalská 6/1072
110 00 Praag, Tsjechië
T: +420 - 384 420 348
F: +420 - 384 420 348
info@vdlbuscoach.cz
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus &
Coach producten in Tsjechië en Slowakije.

VDL Bus & Coach South Africa Pty Ltd

Directeur: Jan-Cees Santema
8 Rudo Nell Road
Boksburg 1459, Johannesburg, Zuid-Afrika
T: +27 (0)11 - 392 14 70
F: +27 (0)11 - 392 43 93
info@vdlbuscoach.co.za
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle
VDL Bus & Coach producten in Zuid-Afrika.

VDL Bus & Coach Serbia doo

Directeur: Branislav Radovanović
Gandijeva 99d
11070 Belgrado, Servië
T: +381 (0)11 2166 525
F: +381 (0)11 3189 760
info@vdlbuscoach.rs
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle
VDL Bus & Coach producten in Servië.

VDL Bus & Coach Danmark a/s

Directeur: Anita Palm Laursen
Naverland 21
2600 Glostrup, Denemarken
T: +45 70 23 83 23
info@vdlbuscoach.dk
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle
VDL Bus & Coach producten in Denemarken.

VDL Bus Center bv

Directeur: Ferdinand Brouwers
De Run 4232
5503 LL Veldhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 295 46 35
F: +31 (0)40 - 255 78 80
info@vdlbuscenter.com
www.vdlbuscenter.com
In- en verkoop van gebruikte bussen van alle
merken en typen.

VDL Bus Center Deutschland gmbh

Directeur: Ferdinand Brouwers / Burkhard Gieffers
Oberer Westring 2
Industriegebiet West
33142 Büren, Duitsland
T: +49 (0)2951 - 98 920
F: +49 (0)2951 - 76 53
info@vdlbuscenter.de
www.vdlbuscenter.com
In- en verkoop van gebruikte bussen van alle
merken en typen.

VDL Busland bv

Directeur: Ton Behr
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 44 60
F: +31 (0)40 - 208 44 80
info@vdlbusland.nl
www.vdlbuscoach.com
Gespecialiseerde werkplaats voor onderhoud,
reparatie en schadeherstel van alle merken
touringcars en bussen.

VDL Bus & Coach Service FRY-ZHN bv

Directeur: Ton Behr
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 44 60
F: +31 (0)40 - 208 44 80
info@vdlbusland.nl
www.vdlbuscoach.com
Gespecialiseerde werkplaats voor onderhoud,
reparatie en schadeherstel van touringcars, bussen
en overige vervoersmiddelen met vestigingen in
Leiden, Krimpen aan den IJssel, Leeuwarden en
Sneek.

VDL Bus & Coach Service Brabant bv

Directeur: Ton Behr
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 44 60
F: +31 (0)40 - 208 44 80
info@vdlbusland.nl
www.vdlbuscoach.com
Gespecialiseerde werkplaats voor onderhoud,
reparatie en schadeherstel van touringcars, bussen
en overige vervoersmiddelen met vestigingen in
Den Bosch en Tilburg.

VDL Parts bv

Directeur: Peter Schellens
De Run 5410
5504 DE Veldhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 41 00
F: +31 (0)40 - 204 88 22
info@vdlparts.nl
www.vdlparts.com
Verantwoordelijk voor alle after sales activiteiten
voor de VDL Bus & Coach product range en de
distributie van zowel originele VDL-onderdelen
alsook universele delen voor de bus & coach markt.

VDL Enabling Transport Solutions bv

Directeur: Menno Kleingeld
Automotive Campus 50
5708 JZ Helmond, Nederland
T: +31 (0)492 - 56 27 27
info@vdlts.nl
www.vdlts.nl
VDL ETS richt zich op het onderzoeken,
ontwikkelen en testen van nieuwe mogelijkheden
voor met name transport gerelateerde activiteiten
van de VDL-bedrijven. Het doel is om
milieuvriendelijke, innovatieve hard- en software
oplossingen te ontwikkelen onder andere op het
gebied van elektrisch vervoer (E-mobiliteit),
batterijtechnologie, laadinfra, energieopslag,
automatisch geleide voertuigen (AGV's), geleidings-
en navigatietechnologie.





VDL Agrotech bv

Directeur: Brian van Hooff
 Hoevenweg 1
 5652 AW Eindhoven, Nederland
 T: +31 (0)40 - 292 55 00
 F: +31 (0)40 - 292 55 01
 info@vdlagrotech.nl
 www.vdlagrotech.com
 Stalinrichtingen ten behoeve van de intensieve veehouderij, inclusief engineering en opbouw van turnkey-projecten. Systemen voor mestdroging.

VDL Industrial Products bv

Directeur: Carlos Ooijen
 Hoevenweg 3
 5652 AW Eindhoven, Nederland
 T: +31 (0)40 - 292 55 80
 F: +31 (0)40 - 292 55 02
 info@vdlindustrialproducts.com
 www.vdlindustrialproducts.com
 Verkoop en service van componenten voor afzuiginstallaties en stortgoedbehandeling zoals modulaire buissystemen, roterende sluisen, ventilatoren, cyclonen, wissel- en vlinderkleppen en triltransporteurs. Daarnaast verkoop en service van complete systemen voor explosie- en brandbeveiliging van industriële processen en beveiligingsoplossingen voor gebouwen en terreinen.

VDL Steelweld bv

Directeur: Peter de Vos
 Terheijdensweg 169
 4825 BJ Breda, Nederland
 T: +31 (0)76 - 579 27 00
 F: +31 (0)76 - 587 47 54
 info@vdlsteelweld.com
 www.vdlsteelweld.com
 Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

VDL Steelweld UK

Directeur: Darren Dowsett / Peter de Vos
 Unit 3, The Barford Exchange
 Wellesbourne Road, Barford,
 Warwickshire, CV35 8AQ, Groot-Brittannië
 T: +44 (0)1926 - 2 47 10
 info@vdlsteelweld.com
 www.vdlsteelweld.com
 Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

VDL Steelweld Deutschland gmbh

Directeur: Peter de Vos
 Max Planck Straße 38
 50858 Keulen, Duitsland
 T: +49 (0)2234 - 988 23 110
 F: +49 (0)2234 - 988 23 122
 info@vdlsteelweld.com
 www.vdlsteelweld.com
 Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

VDL Steelweld Sweden ab

Directeur: Peter de Vos
 Flygfältsgatan 16A
 423 37 Torslanda, Göteborg, Zweden
 T: + 46 (0)733 90 90 83
 info@vdlsteelweld.com
 www.vdlsteelweld.com
 Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

VDL Steelweld Suzhou co, ltd

Directeur: Peter de Vos
 Unit A1505, 4th of Suzhou International Science Park
 No. 1355 Jinji Lake Avenue
 215021, SIP Suzhou, China
 T: +86 (0)512 8817 4337
 info@vdlsteelweld.com
 www.vdlsteelweld.com
 Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

VDL Hapro bv

Directeur: Dick van de Linde
 Fleeboosweg 33
 4421 RR Kapelle, Nederland
 T: +31 (0)113 - 36 23 62
 F: +31 (0)113 - 36 23 99
 info@vdlhapro.com
 www.vdlhapro.com
 Ontwikkeling, productie en assemblage van zonnepanelen voor zowel de consumentenmarkt als voor professionele zonnestudio's. Verkoop van accessoires voor de bruiningsmarkt. Ontwikkeling, productie en assemblage van autodakkoffers en fietsdragers.

VDL Klima bv

Directeur: Wim Jenniskens
 Meerenakkerweg 30
 5652 AV Eindhoven, Nederland
 T: +31 (0)40 - 298 18 18
 F: +31 (0)40 - 298 18 00
 info@vdlklima.com
 www.vdlklima.com
 Ontwikkeling en productie van warmtewisselaars (o.a. lucht/lucht en lucht/water koelers, boxcoolers en buizenwarmtewisselaars) en ventilatiesystemen voor diverse applicaties, zoals (elektrische) voortstuwingssystemen, energiegeneratoren en transformatoren.

VDL Klima Belgium nv

Directeur: Wim Jenniskens
 Industriestraat 13
 3930 Hamont-Achel, België
 T: +32 (0)11 - 80 47 00
 F: +32 (0)11 - 66 12 40
 belgium@vdlklima.com
 www.vdlklima.com
 Productiebedrijf van de producten van VDL Klima.

EINDPRODUCTEN

VDL Klima France sarl

Directeur: Pascal Pécuchet
Business Park Bat H
87 Rue du Molinel
59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk
T: +33 (0)320 - 65 91 65
F: +33 (0)320 - 65 91 60
klima.france@vdlklima.com
www.vdlklimafrance.com
Ontwikkeling en verkoop van warmtewisselaars, koelinstallaties voor de elektromechanische industrie en voor algemene industriële processen.

VDL KTI nv

Directeur: William van Hout
Nijverheidsstraat 10
Industrial Area II
2400 Mol, België
T: +32 (0)14 - 34 62 62
F: +32 (0)14 - 34 62 63
info@vdlkti.be
www.vdlkti.be
Ontwikkeling en productie van onderdelen voor industriële fornuizen (convectie/straling) alsmede complete fornuizenmodulen, drukvaten, warmtewisselaars, skids en scheidingsmodulen voor de chemische, petrochemische, olie- en gasindustrie. Productie van hoogspanningsmasten.

VDL Delmas gmbh

Directeur: Jörg Nelius
Breitenbachstraße 10
13509 Berlijn, Duitsland
T: +49 (0)30 - 438 09 20
F: +49 (0)30 - 438 09 226
info@vldelmas.de
www.vldelmas.de
Ontwikkeling, productie en verkoop van warmtewisselaars, koelinstallaties en gerelateerde aggregaten voor industriële toepassingen.

VDL Containersystemen bv

Directeur: Frans van Dommelen
Industrieweg 21
5527 AJ Hapert, Nederland
T: +31 (0)497 - 38 70 50
F: +31 (0)497 - 38 68 55
sales@vdlcontainersyst.nl
www.vdlcontainersystemen.com
Ontwikkeling, productie, verkoop, reparatie en opbouw van hydraulische containerhandlingsystemen (haakarm-, portaalarm-, kabel- en kettinginstallaties), containeraanhangsers en containers. Ontwikkeling, productie, verkoop en reparatie van spreaders en automatisch geleide voertuigen (AGV's) voor de handling van 20 - 45 voets iso containers.

VDL Containersysteme gmbh

Directeur: Frans van Dommelen
Oberer Westring 2
33142 Büren, Duitsland
T: +31 (0)497 - 38 70 50
F: +31 (0)497 - 38 68 55
sales@vdlcontainersyst.nl
www.vdlcontainersystemen.com
Verkoop en after sales van containerhandling-systemen in Duitsland.

VDL Translift bv

Directeur: Rolf-Jan Zweep
Staalwijk 7
8251 JP Dronten, Nederland
T: +31 (0)321 - 38 67 00
info@vdltranslift.nl
www.vdltranslift.nl
Ontwikkeling, productie, assemblage, verkoop en service van afvalinzamelingsystemen. VDL Translift heeft een eigen lijn van innovatieve zijladersystemen voor het optimaliseren van de inzameling van bovengrondse en ondergrondse afvalcontainers.

VDL Weweler bv

Directeur: Dick Aalderink
Ecofactorij 10
7325 WC Apeldoorn, Nederland
T: +31 (0)55 - 538 51 00
info@vdlweweler.nl
www.vdlweweler.nl
Ontwikkeling, productie en verkoop van luchtveer- en asliftsystemen voor producenten van assen, trailers, trucks en bussen.

VDL Weweler Parts bv

Directeur: Danny Orgers
Kanaal Zuid 120
7332 BD Apeldoorn, Nederland
T: +31 (0)55 - 538 04 00
F: +31 (0)55 - 538 04 09
info@vdlwewelerparts.nl
www.vdlwewelerparts.nl
Distributie van technisch hoogwaardige onderdelen voor vrachtwagens, aanhangwagens en bussen.

Weweler-Colaert nv

Directeur: Jacques Colaert
Beneluxlaan 1-3
8970 Poperinge, België
T: +32 (0)57 - 34 62 05
F: +32 (0)57 - 34 62 08
info@weweler.eu
www.weweler.eu
Ontwikkeling, productie en verkoop van blad- en paraboolveren voor de automotieve industrie. Distributie van technisch hoogwaardige onderdelen voor vrachtwagens, aanhangwagens en bussen.

Truck & Trailer Industry as

Directeur: Øyvind Stenersen
Persveien 20
0581 Oslo, Noorwegen
T: +47 (0)23 - 03 96 00
F: +47 (0)23 - 03 96 01
post@tti.no
www.tti.no
Verkoop vanuit vier filialen in Noorwegen van VDL Weweler veersystemen en reserveonderdelen voor vrachtwagens, trailers en bussen.

VDL PMB-UVA bv

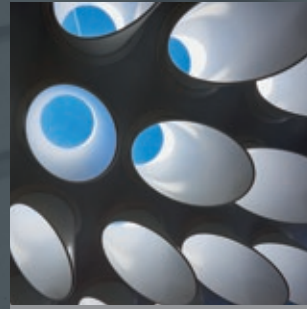
Directeur: Marius Ponten
Langendijk 10
5652 AX Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 282 50 00
F: +31 (0)40 - 282 50 01
sales@vdlpmbuva.com
www.vdlpmbuva.com
Ontwikkeling, productie, verkoop en service voor de verpakings- en tabaksindustrie. Verticale folie verpakingsmachines voor onder andere de levensmiddelen-, dierenvoeding- en wasmiddelenbranche. Machines voor het produceren en inpakken van sigaren.

VDL USA inc

Directeur: George van Bergen
8111 Virginia Pine Ct.
Richmond VA 23237, USA
T: +1 804 - 275 80 67
F: +1 804 - 271 30 96
info@vdlusa.com
www.vdlusa.com
Verkoop en service voor VDL-producten in Noord-Amerika.

VDL Middle East fzco

Directeur: Rémi Henkemans
5WA (West Ring)
Dubai Airport Free Zone,
Verenigde Arabische Emiraten
Verkoop, after sales en service voor VDL-producten in het Midden-Oosten.



**VDL GROEP
JAARREKENING
2015**



GECONSOLIDEERDE BALANS

(x 1.000 euro)

Activa	31 december 2015	31 december 2014
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Goodwill	4.107	339
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	504.404	478.585
Machines en installaties	156.015	124.981
Andere vaste bedrijfsmiddelen	53.265	46.041
	713.684	649.607
Financiële vaste activa		
Deelnemingen	44.849	48.984
Overige financiële vaste activa	6.466	6.955
	51.315	55.939
Vlottende activa		
Voorraden		
Grond- en hulpstoffen	141.159	131.823
Onderhanden werk	202.381	182.444
Gereed product en handelsgoederen	74.186	90.760
	417.726	405.027
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	359.162	397.571
Belastingen	1.472	0
Overige vorderingen en overlopende activa	9.484	12.939
	370.118	410.510
Liquide middelen	126.158	138.985
	1.683.108	1.660.407

Passiva	31 december 2015	31 december 2014
Groepsvermogen		
Eigen vermogen	1.017.179	924.894
Voorzieningen		
Voor pensioenen	1.277	1.424
Voor garantieverplichtingen	28.270	26.477
Voor latente belastingen	15.270	13.012
Overige voorzieningen	35.678	19.638
	80.495	60.551
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	49.581	58.260
Negatieve goodwill	5.301	0
	54.882	58.260
Kortlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	9.000	14.261
Onderhanden projecten	85.450	129.529
Schulden aan leveranciers	214.254	207.791
Belastingen en premies sociale verzekeringen	56.600	80.177
Overige schulden en overlopende passiva	165.248	184.944
	530.552	616.702
	1.683.108	1.660.407

**GECONSOLIDEERDE
WINST- EN VERLIESREKENING**

(x 1.000 euro)

	2015	2014
Gefactureerde omzet	2.522.070	2.342.041
Mutaties onderhanden projecten	44.079	-176.320
Eigen bedrijfswerk	665	818
Overige bedrijfsopbrengsten	17.118	53.549
Som der bedrijfsopbrengsten	2.583.932	2.220.088
Kosten van grond- en hulpstoffen	1.414.328	1.152.981
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	347.470	328.893
Lonen en salarissen	472.518	453.320
Sociale lasten en overige personeelskosten	113.515	113.949
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	61.198	46.300
Overige bedrijfskosten	7.722	6.657
Som der bedrijfslasten	2.416.751	2.102.100
Bedrijfsresultaat	167.181	117.988
Financiële lasten	-4.590	-5.459
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering	162.591	112.529
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	1.153	7.680
Resultaat voor belastingen	163.744	120.209
Belastingen	-38.338	-15.962
Resultaat na belastingen	125.406	104.247

	2015	2014
Herkomst der middelen		
Resultaat	125.406	104.247
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	61.198	46.299
Mutatie geconsolideerde deelnemingen	4.227	4.671
Mutatie niet-geconsolideerde deelnemingen	3.720	0
Mutatie overige financiële vaste activa	3.162	0
Opgenomen langlopende leningen	61.101	0
Mutatie voorzieningen	8.675	0
	267.489	155.217
Besteding der middelen		
Investerings minus desinvesteringen	124.259	114.459
Mutatie overige financiële vaste activa	0	3.436
Aflossing langlopende leningen	64.479	19.372
Mutatie voorzieningen	0	87.509
Mutatie niet-geconsolideerde deelnemingen	0	7.156
Overige mutaties eigen vermogen	33.121	38.374
	221.859	270.306
Mutatie werkkapitaal	45.630	-115.089



GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAAT- BEPALING

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van VDL Groep B.V. - gevestigd Hoevenweg 1, te Eindhoven - en haar groepsmaatschappijen bestaan uit:

- Toeleveringsdivisie: metaalbewerking, mechatronische systemen en modulebouw, kunststofverwerking en oppervlaktebehandeling;
- Autoassemblagedivisie: het produceren van personenauto's voor derden;
- Busdivisie: chassis & chassismodules, touringcars, openbaarvervoerbussen, mini- & midibussen, speciale voertuigen en gebruikte bussen;
- Eindproductendivisie: veersystemen voor de trailer- en truckindustrie, warmte-, koel- en luchttechnische installaties, productieautomatiseringssystemen, installaties voor de olie-, gas- en petrochemische industrie, systemen voor de agrarische sector, zonnebanken, dakkoffers, containerhandlingsystemen, afvalinzamelingsystemen, sigaren- en verpakkingsmachines, componenten voor bulkhandling en afzuiginstallaties en systemen voor explosie- en brandbeveiliging.

Verkoop vindt zowel in het binnenland als in het buitenland plaats, waarbij de landen van de Europese Unie de belangrijkste afzetmarkt vormen.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van VDL Groep B.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van VDL Groep B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin VDL Groep B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd.

Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd, tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de

consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Toepassing van artikel 2:402 BW

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2015 van VDL Groep B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van VDL Groep B.V. en de moedermaatschappij van VDL Groep B.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap. De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopend passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen respectievelijk dat de deelnemingen die niet meer voldoen aan de criteria van groepsmaatschappijen.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar.

Vreemde valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van VDL Groep B.V. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op balansdatum.

Monetaire en niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van het eigen vermogen. Omrekeningsverschillen bij intragroepsleningen op lange termijn die feitelijk een uitbreiding of inkrimping van de netto-investering van buitenlandse deelnemingen zijn, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

De activa en passiva, evenals de baten en lasten van in de consolidatie opgenomen deelnemingen met een functionele valuta anders dan de presentatievaluta, worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Goodwill en de aanpassingen naar reële waarde van identificeerbare activa en passiva worden gezien als een onderdeel van deze deelnemingen en worden per balansdatum eveneens omgerekend tegen de koers op balansdatum. De hieruit resulterende omrekeningsverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan, waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

De deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingsmodellen en waarderingstechnieken.

Derivaten worden bij eerste opname in de balans opgenomen tegen reële waarde. De vervolgwaardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het

derivaat beursgenoteerd is of niet. Indien het onderliggende beursgenoteerd is, dan wordt het derivaat tegen reële waarde opgenomen. Indien het onderliggende niet-beursgenoteerd is, wordt het derivaat tegen kostprijs of lagere marktwaarde opgenomen. De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument is afhankelijk van de vraag of er met het afgeleide financiële instrument hedge-accounting wordt toegepast of niet.

VDL Groep B.V. past hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie, of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie.

VDL Groep B.V. past kostprijs hedge-accounting toe voor de renteswaps die ervoor zorgen dat bepaalde variabel rentende schulden worden omgezet in vastrentende leningen. Het ineffectieve deel van de waardeverandering van de renteswaps wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

Tevens past VDL Groep B.V. kostprijs hedge-accounting toe op valutatermijncontracten ter indekking van haar toekomstige transacties in vreemde valuta. Indien van toepassing, wordt het ineffectieve deel van de waardeverandering van de valutatermijncontracten verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met de paragraaf acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur (5 – 10 jaar).

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen actuele waarde op basis van taxaties tegen onderhandse verkoopwaarde bij voortgezet gebruik kosten koper onder aftrek van lineaire afschrijvingen, rekening houdend met de vermoedelijke gebruiksduur van de betreffende activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De bedrijfsgebouwen en terreinen zijn door een onafhankelijke deskundige in 2014 getaxeerd op basis van de grondslagen zoals opgenomen in het besluit actuele waarde. Bij optredende

herwaardering van gebouwen is rekening gehouden met een belastinglatentie van 15%. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen. Deze wordt opgebouwd gedurende de levensduur van het actief.

De verwachte gebruiksduur per categorie is:

Bedrijfsgebouwen	:	33	jaar
Verbouwingen en voorzieningen	:	5 – 20	jaar
Machines en installaties	:	5 – 10	jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	:	5 – 7	jaar

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover VDL Groep B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering, vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde. Afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen en verwerkt dit direct in de winst- en verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief, zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bij een investering in eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de actuele vermogenskostenvoet voor een soortgelijk financieel actief. Het bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt slechts teruggenomen indien er aanwijzingen zijn dat een in voorgaande jaren in de jaarrekening verwerkt verlies als gevolg van waardevermindering niet meer aanwezig is of veranderd is.

Vlottende activa

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen vaste verrekenprijzen, gebaseerd op de laatst bekende inkoop prijs vermeerderd met diverse opslagen, of lagere opbrengstwaarde.

De voorraden onderhanden werk (inclusief halffabricaten) en gereed product worden gewaardeerd op vervaardigingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De vervaardigingsprijs omvat alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging, alsmede gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. Onder de kosten van vervaardiging vallen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Onderhanden projecten

De post onderhanden projecten in opdracht van derden bestaat uit het saldo van gerealiseerde projectkosten, toegerekende winst, en indien van toepassing, verwerkte verliezen en reeds gedeclareerde termijnen. Onderhanden projecten worden afzonderlijk in de balans onder vlottende activa gepresenteerd. Indien het een creditstand vertoont, worden deze gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Vorderingen

De vorderingen, waaronder begrepen belastingen en overlopende activa, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn nagenoeg gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Herwaarderingsreserve

Indien herwaarderings in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen zijn verwerkt, worden de gerealiseerde herwaarderings direct in het eigen vermogen verwerkt. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding in mindering gebracht op de voorzieningen.

Voorziening voor pensioenen

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door de Groep. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor buitenlandse pensioenregelingen die vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, vindt verwerking en waardering van verplichtingen die voortvloeien uit buitenlandse pensioenregelingen plaats overeenkomstig de waardering van de Nederlandse pensioenregelingen.

Voor buitenlandse pensioenregelingen die niet vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, is een beste schatting gemaakt van de op balansdatum bestaande verplichting van de Groep.

Latente belastingverplichtingen

De voorziening voor latente belastingen heeft betrekking op toekomstige belastingverplichtingen, voortvloeiend uit de verschillen tussen de waardering van de bedrijfsgebouwen volgens deze jaarrekening en de fiscale waardering van de betreffende posten. Latente belastingverplichtingen worden berekend naar het thans geldende tarieven van de winstbelasting en voor wat betreft de herwaardering van bedrijfsgebouwen tegen een tarief van 15%. De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Garantievoorziening

Deze voorziening heeft betrekking op te vergoeden kosten voor producten die zijn verkocht of diensten die zijn verricht, indien voor de rechtspersoon een verplichting is ontstaan wegens het niet voldoen aan de overeengekomen kwaliteiten.

Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen, de blijfkans en middels een disconteringsvoet contant gemaakt.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op voorzieningen uit hoofde van terugkoopgaranties, ontmanteling en bijdrage ziektekosten gepensioneerden. De voorzieningen zijn opgenomen tegen de nominale waarde van de geraamde verplichtingen. De voorzieningen zijn grotendeels als langlopend aan te merken.

Overige activa en passiva

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn nagenoeg gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de Groep.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Projectopbrengsten en projectkosten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectkosten verwerkt als netto-omzet en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als netto-omzet verwerkt in de winst- en verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectkosten worden dan verwerkt in de winst- en verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectkosten. Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen opbrengsten en opbrengsten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectkosten zijn de direct op het project

betrekking hebbende kosten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de kostprijs van de omzet. De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post onderhanden projecten.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

VDL Groep B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Overige

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEBEERSING

Marktrisico

VDL Groep B.V. is wereldwijd werkzaam, echter grotendeels zijn de posities en transacties in euro's waardoor de valutarisico's gering zijn. VDL Groep B.V. maakt incidenteel gebruik van valuta termijncontracten.

VDL Groep B.V. loopt geen noemenswaardige prijsrisico's.

VDL Groep B.V. loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder vlottende activa en liquide middelen) en rentedragende kortlopende schulden.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt VDL Groep B.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt VDL Groep B.V. risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.

Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

VDL Groep B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van VDL Groep B.V. De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

VDL Groep B.V. heeft geen liquiditeitsrisico aangezien de onderneming over voldoende liquiditeiten beschikt.

